

## Российский институт директоров

Профессиональный взгляд на развитие корпоративного управления вашего бизнеса



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

## СЛАГАЕМЫЕ УСПЕХА В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Брошюры о направлениях сотрудничества с РИД

1

**Национальный рейтинг корпоративного управления** – индикатор качества корпоративного управления, позволяющий соотнести уровень развития корпоративного управления и связанных с ним рисков в разных компаниях; является инструментом оценки и совершенствования практики корпоративного управления в компаниях и улучшения ее взаимоотношений с заинтересованными сторонами

2

**Национальный реестр профессиональных корпоративных директоров** – сообщество профессионалов в сфере корпоративного управления, созданное с целью повышения роли корпоративных директоров в управлении компаниями, обеспечения роста их профессионализма и ответственности, внедрения передовых стандартов корпоративного управления в практику российских компаний

3

**Аудит корпоративного управления** – комплексная оценка состояния всех компонентов системы корпоративного управления в компании и разработка программы (рекомендаций) поэтапного совершенствования практики корпоративного управления с учетом стратегии и стадии развития компании (построение оптимальной модели корпоративного управления)

4

**Профессиональная подготовка годового отчета** – создание для компаний эффективного инструмента формирования и повышения инвестиционной привлекательности и деловой репутации с учетом требований инвесторов и рекомендаций зарубежной и российской передовой практики раскрытия информации

5

**Оценка работы совета директоров** – анализ практики работы совета директоров и его членов в целях выявления сильных и слабых сторон в работе совета директоров, определения направлений ее совершенствования, повышения активности и увеличения вклада в реализацию функций совета директоров каждого его члена

6

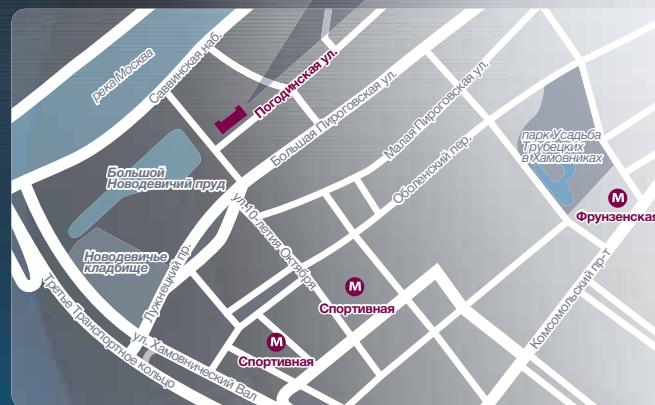
**Учебные программы** – базовые курсы, проблемные тренинги и мастер-классы, обеспечивающие высокий уровень профессиональной подготовки различных категорий специалистов в сфере корпоративного управления, что является одним из необходимых условий формирования эффективной системы корпоративного управления в компании

7

**Информационно-аналитический бюллетень** – ежемесячный обзор российских и зарубежных деловых и научных изданий по вопросам корпоративного управления, включающий мониторинг изменений в нормативных правовых актах, регулирующих корпоративные отношения, и анализ передовой практики корпоративного управления в российских и международных компаниях

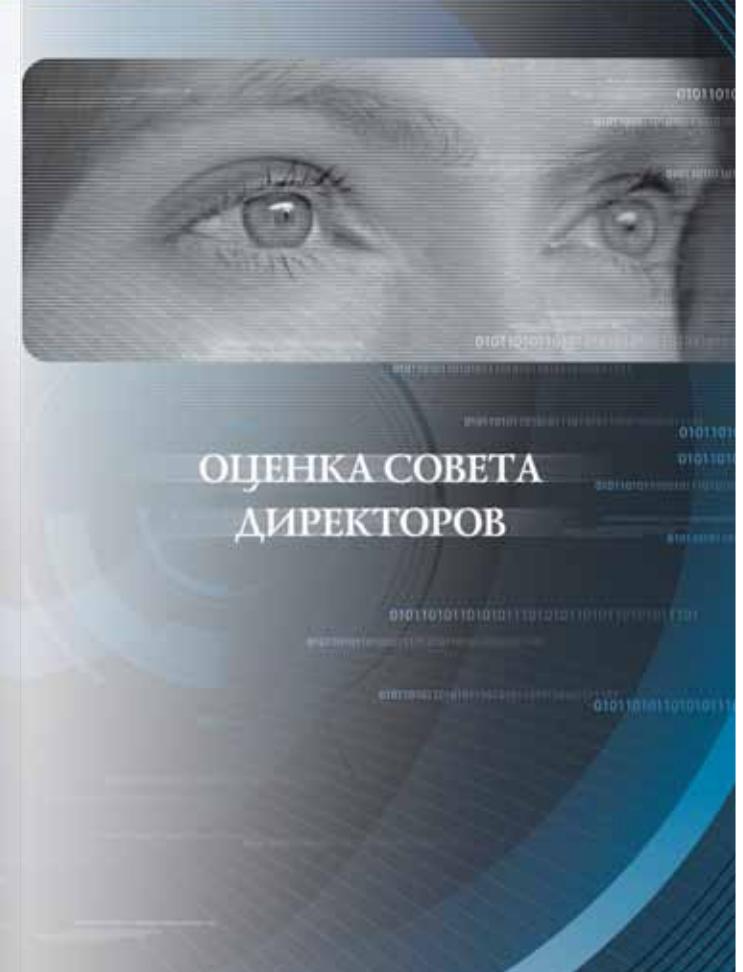
### Российский институт директоров

119435, г. Москва  
ул. Погодинская, д.24, стр.1  
+7 (495) 502 94 85  
ridinfo@rid.ru



[www.rid.ru](http://www.rid.ru)

РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ



ОЦЕНКА СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ

## Что дает компании оценка совета директоров?

Сильный совет директоров - серьезное конкурентное преимущество компании. Проведение регулярной комплексной оценки совета директоров является мощным управленческим инструментом, создающим основу для устойчивого повышения эффективности работы, как самого совета, так и компании в целом.

## Самооценка или привлечение независимого консультанта?

Четыре причины, почему мы советуем периодически проводить внешнюю оценку совета директоров

- 1** Для обеспечения беспристрастности и объективности оценки
- 2** Для сокращения временных и организационных затрат совета директоров и его членов
- 3** Для преодоления недостаточной открытости отдельных членов совета директоров при обсуждении наиболее деликатных вопросов
- 4** Для получения профессиональных рекомендаций по использованию результатов оценки

## Что мы оцениваем?

**ЛЮДИ**  
атмосфера в совете директоров, компетенции, знания и опыт членов совета директоров, индивидуальный вклад каждого, лидерские качества председателя

**ПРОЦЕСС**  
практика подготовки и проведения заседаний совета и комитетов, обмен информацией, взаимодействие с исполнительными органами, корпоративным секретарем

**РЕЗУЛЬТАТ**  
полнота и качество реализации советом директоров и комитетами своих ключевых функций

## В чем заключается особенность нашего подхода к оценке совета директоров?

Мы обеспечиваем сочетание объективной и субъективной оценок, обобщение результатов и предоставление профессиональных рекомендаций с учетом индивидуальных особенностей компаний: стратегии, стадии развития, форм финансирования инвестиций и степени контроля со стороны собственников, определяющих параметры оптимальной модели корпоративного управления (PhICS-модель)

## В чем заключаются преимущества РИД?

Владение информацией об особенностях работы советов директоров различных компаний

Глубокие знания самых последних тенденций в практике работы советов директоров

Тесное взаимодействие с членами профессионального сообщества корпоративных директоров

Знание работы совета директоров «изнутри» и понимание ее специфики

Опора на обширную теоретическую базу, разнообразные аналитические материалы и бизнес-кейсы

Глубокие знания действующей нормативной правовой базы и судебной практики

Способность предложить оптимальный вариант раскрытия результатов оценки совета директоров в годовом отчете

## На чем основаны преимущества РИД?

Тесно сотрудничая с компаниями при присвоении Национального рейтинга корпоративного управления и проведении аудита корпоративного управления мы анализируем практику работы советов директоров компаний разных отраслей и масштабов бизнеса

В рамках проводимого РИД ежегодного Исследования практики корпоративного управления в России мы анализируем работу советов директоров 150 российских компаний, а также практику проведения оценки советов директоров

РИД является модератором Национального реестра профессиональных корпоративных директоров и ежегодно проводит Конгресс корпоративных директоров, который служит уникальной площадкой для их профессионального общения

Сотрудники РИД имеют многолетний опыт работы в качестве членов советов директоров различных российских компаний (государственных и частных, публичных и непубличных)

Мы имеем продолжительный опыт подготовки и проведения учебно-тренинговых мероприятий с привлечением ведущих экспертов и практиков

Ежемесячный выпуск Информационно-аналитического бюллетеня по вопросам корпоративного управления позволяет нам быть в курсе произошедших и планируемых изменений в корпоративном законодательстве и следить за практикой его применения

Проводя анализ большого числа годовых отчетов российских и зарубежных компаний, мы получаем информацию о практике проведения оценки совета директоров и раскрытия результатов такой оценки

**Беликов  
Игорь Вячеславович**  
директор

belikov@rid.ru | +7 (495) 502 94 85

управляющие проектом

**Лихачева  
Наталья Геннадьевна**  
заместитель руководителя  
Экспертного центра

lihacheva@rid.ru | +7 (495) 502 94 85



Краткое описание наших проектов можно найти на сайте [www.rid.ru](http://www.rid.ru) в разделе «Консалтинг / Оценка совета директоров / Реализованные проекты»