

Опыт взаимодействия банка с миноритарными акционерами

А.В.Данилов-Данильян

Председатель Комитета по взаимодействию
с миноритарными акционерами Сбербанка России



Все больше крупных компаний задумываются о привлечении средств путем новых эмиссий акций. Президент и Правительство готовят новые приватизационные программы.



В итоге появляются новые акционеры.

Мнения миноров – очень важный элемент. Он учитывается при Присвоении рейтингов, влияет на Формирование долгосрочных котировок акций.





Отсюда - проблематика отношений эмитента (Банка) с миноритарными акционерами. Акцент - на превращении их разрушительной энергии в созидательную.

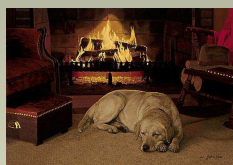
Миссия Комитета - досудебная защита прав и интересов миноритарных акционеров.

Комитет - это мост, соединяющий руководство компании (Банка) с ее акционерами на период между годовыми собраниями. Он должен быть крепким.



Целевые задачи:

1) Обеспечение комфортности, уверенности, причастности



2) Удовлетворение любопытства, донесение важной информации



3) Воспитание гордости, лояльности



4) Возможность общения для удаленных от центра жителей

5) «Подпирать» независимых членов совета директоров информацией с мест



6) Дать возможность преодолеть бюрократический заслон при выдвижении идей активными акционерами

7) Независимая экспертиза идей правления и наблюдательного совета



Формы и методы работы:

1) Очные заседания с приглашением членов правления



2) Выездные заседания в города концентрации акционеров, с возможностью прямого общения с руководством Банка и Комитета через видео- конференции



3) Форум и почтовый ящик на собственном сайте Комитета www.sber-minor.ru



4) Письма в правление Банка с контролем подготовки ответов через курирующего зампреда



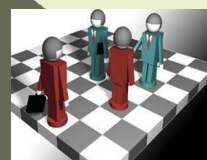
5) Постоянный мониторинг совершенствования практики корпоративного управления



6) Интернет-трансляции выездных заседаний



7) Ежегодная ротация членов Комитета



Социальный состав миноров:



свыше 55 лет – 40%

30-55 лет - 45%



до 30 лет – 15%

Миноритарные акционеры относят себя к:

- Спекулянтам – 39%
- Стратегическим участникам – 52%
- Вкладчикам – 68%
- Заемщикам – 19%
- Работникам Банка – 4%
- Бывшим работникам – 23%



Много смешанных вариантов

Типовые вопросы миноритарных акционеров:

- Размер и начисление дивидендов
- Прогноз динамики котировок акций банка
- Стратегия развития банка
- Влияние 2-й волны кризиса на банк
- Крупные сделки и кредиты банка
- Программа лояльности для акционеров
- Кредиты под залог акций банка
- Услуги для физических лиц
- Покупка-продажа акций банка, приватизация
- Электронная торговля акциями
- Опционная программа для менеджеров банка
- Вознаграждения руководителей банка
- Социальные акции и благотворительность



и, конечно, деятельность Комитета по взаимодействию с миноритарными акционерами

Типовые претензии:

- Отсутствие программы лояльности и иных льгот для акционеров
- Медленный рост котировок акций банка
- Сложности организации электронной торговли акциями банка для физических лиц
- Мало информации о сделках и об оперативной деятельности менеджмента банка
- Трудность выдвижения независимых членов в состав совета директоров и ревизионной комиссии банка



«Не бойтесь миноритарных акционеров!»

Правило 10:3



Сходство интересов большинства миноритарных акционеров и менеджмента



Опыт Сбербанка вызывает интерес и изучается другими компаниями



«Общие» миноритарные акционеры:

58% являются акционерами других компаний,
34% считают себя активными участниками рынка ценных бумаг

Союз
миноритарных
акционеров



Благодарю за внимание!

Россия, 123317, г. Москва
Шмитовский проезд, дом 31, корпус 2

www.sber-minor.ru
+7-495-627-57-70