

**КОЛЛЕГИЯ
НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА**
профессиональных корпоративных директоров

10 ЛЕТ СПУСТЯ
2003 год – II Национальный Конгресс

ВЕРБИЦКИЙ В.К.

Председатель Коллегии

XII Национальный Конгресс профессиональных корпоративных директоров
Москва, 13 декабря 2013

II-й НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОНГРЕСС

18.11.2003, Москва, отель Балчуг Кемпински



Принятие Декларации принципов профессионального сообщества корпоративных директоров



Решение о формировании Национального реестра профессиональных корпоративных директоров



Обращение Конгресса к акционерам, инвестиционному и бизнес сообществам, органам государственной власти, СМИ и общественности



Презентация Национального рейтинга корпоративного управления



ДЕКЛАРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ

18.11.2003

Принятие первой редакции Декларации
принципов профессионального сообщества
корпоративных директоров

14.11.2007

Принятие действующей редакции Декларации
принципов профессионального сообщества
корпоративных директоров

2013

Участие в разработке профессионального стандарта
«Корпоративный директор» - проект АСИ
«Национальная система компетенций и квалификаций»

13.12.2013

Утверждение Положения о Коллегии
профессионального сообщества
корпоративных директоров

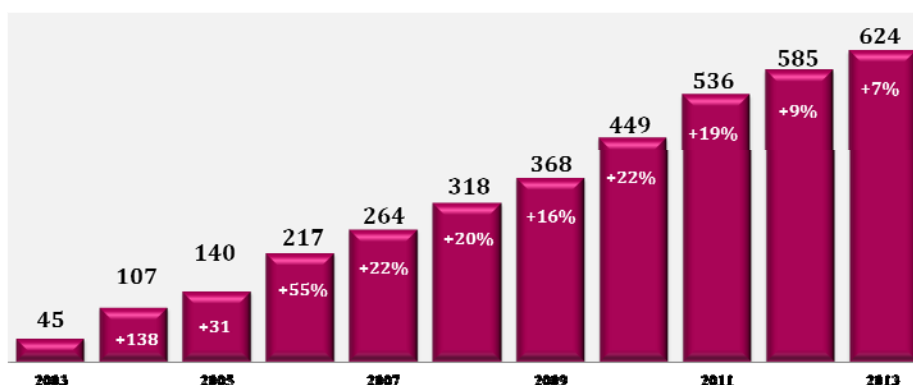


НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЕСТР динамика развития с 08.12.2003

15.03.2011

МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Ассоциация менеджеров России, Деловая Россия,
Российский институт директоров, Торгово-промышленная палата РФ



ЧЛЕНЫ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА ЭКСПЕРТЫ ГОСУДАРСТВА

- **КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ** (действующая редакция с 2002 г.) разработан при участии Российского института директоров
- **КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ** готовится при участии Российского института директоров и членов Национального реестра профессиональных корпоративных директоров
- **ЭКСПЕРТНО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ СОВЕТ** при Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом РФ

13

ЧЛЕНОВ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА

- **ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ** при Службе Банка России по финансовым рынкам

5

ЧЛЕНОВ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЕСТР БРЕНД



2013

Зарегистрирован товарный знак



НР ПКД
Национальный реестр
профессиональных
корпоративных директоров

III

ОБРАЩЕНИЕ КОНГРЕССА 18.11.2003

Акционерам и инвесторам

Выдвижение в советы директоров
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ корпоративных
директоров

Законодателям

Закрепление норм по формированию советов
директоров из числа **ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ**
директоров

Исполнительным органам власти

Активное привлечение
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ корпоративных
директоров в советы директоров госкомпаний

Членам советов директоров

Присоединение к профессиональному сообществу
Национального реестра **ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ**
корпоративных директоров

СМИ

Привлечение внимания общественности к проблеме
ПРОФЕССИОНАЛИЗМА членов советов директоров, как
основы качественного корпоративного управления

III

ЧЛЕНЫ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА В ГОСКОМПАНИЯХ

03.12.2004

ОБРАЩЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА экономического развития и торговли РФ

предложение выдвижения кандидатов в советы директоров и
ревизионные комиссии госкомпаний

Перечень
открытых акционерных обществ, включенных в реестр
Принятый Советом директоров от 23 января 2004 г. № 10-р и по
лицензии в части компетенции в области управления и контроля за 2003
год в настоящее время готовится проект решения Правительства
Российской Федерации

№ п/п	Наименование открытого акционерного общества
1.	РАО «ВЭБ» России, г. Москва
2.	«Газпром», г. Москва
3.	«Иркутскэнерго», г. Иркутск
4.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
5.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
6.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
7.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
8.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
9.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
10.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
11.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
12.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
13.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
14.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
15.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
16.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
17.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
18.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
19.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
20.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
21.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
22.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
23.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
24.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва
25.	Акционерное общество «Трансфлот», г. Москва

III

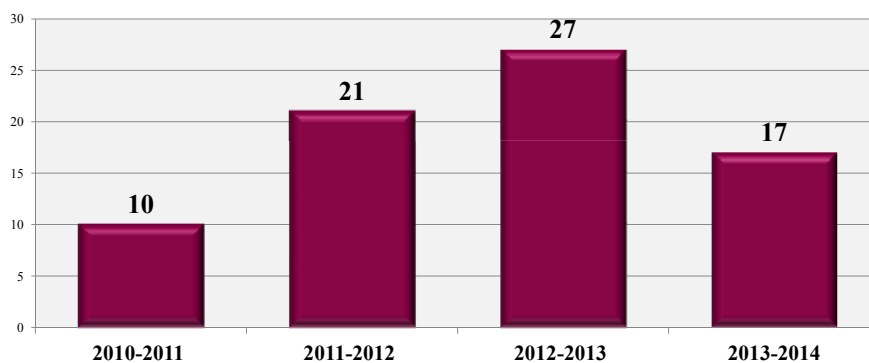
ЧЛЕНЫ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА В ГОСКОМПАНИЯХ

	2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
Количество госкомпаний в СД которых вошли члены НР / общее число представительств членов НР в СД	67/69	105/114	168/211	275/292	177/246
Число членов НР, вошедших в СД госкомпаний	44	66	88	105	99
В т.ч. в качестве:					
Независимых директоров	34	49	56	60	87
Профессиональных поверенных	18	34	68	85	144
Председателей СД			55	58	46
Среднее число СД на члена НР	1,6	1,7	1,4	2,8	2,5
Общее число представительств членов НР в СД список 91-р	5	11	18	27	33

III

ЧЛЕНЫ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА В ГОСКОМПАНИЯХ

**Количество представительств членов НР ПКД
в советах директоров госкомпаний Краснодарского края**



IV

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

до 2011 НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ
корпоративного управления РИД - Эксперт РА
и рейтинг корпоративного управления Standart&Poors

2013 - НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ

корпоративного управления
Российский институт директоров

14 публичных компаний

Магнитогорский металлургический
комбинат - 8
АФК Система - 8
ИК РУСС-ИНВЕСТ - 7+
МРСК Центра - 7+
РусГидро - 7+
Ростелеком - 7+
ТрансКонтейнер - 7+

Банк ВТБ - 7+
МРСК Волги - 7+
ФСК ЕЭС - 7+
МРСК Юга - 7
Аэрофлот-российские авиалинии - 6+
Славнефть - 6+
Сетевая компания - 6

III

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

с 2003 года проводится ежегодное исследование
**ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ**

анализ **150** российских
КОМПАНИЙ ПО МЕТОДИКЕ
НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЙТИНГА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

«АРИСТОС»
ВЕДУЩАЯ РОССИЙСКАЯ ПРЕМИЯ
в области менеджмента

ЛУЧШИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

2013 - Дубинин С.К.

Председатель Наблюдательного совета Банк ВТБ, член советов директоров Холдинг ВТБ Капитал, ФК Открытие, член Наблюдательного совета АК АПРОСА, член Комитета по стратегии при Совете Директоров РОСНАНО

2012 – Гусаков В.А.

2011 – Гуриев С.М.

2010 – Мау В.А.

2009 – Шаронов А.В.

2008 – Шохин А.Н.

«АРИСТОС»
ВЕДУЩАЯ РОССИЙСКАЯ ПРЕМИЯ
в области менеджмента

**Лучший директор по
КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ**

2013 - Бирюков Н.Д.

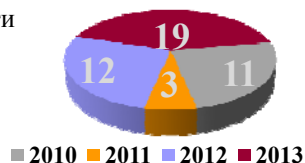
Первый заместитель Руководителя –
Генеральный директор
ФГУП РАМИ РИА Новости

2012 – Московская Е.С., ТНК – ВР

2011 – Попов А.В., РОСАТОМ

2010 – Петелина Е.В., Банк ВТБ

ЧЛЕНЫ НР
ТОП -100 КУ



ПРЕМИЯ «РЕПУТАЦИЯ ГОДА»

Лучший независимый директор ФИНАНСОВОГО РЫНКА



2013 - Дубинин С.К.

Председатель Наблюдательного совета Банк ВТБ, член советов директоров
Холдинг ВТБ Капитал, ФК Открытие, член Наблюдательного совета АК
АЛРОСА, член Комитета по стратегии при Совете Директоров РОСНАНО

2012 – Гуриев С.М.

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР – РАЗРУШАТЬ и/или СОЗИДАТЬ?

«БУРЕВЕСТНИК»



«МУРАВЕЙ»



НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР – САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ?!

«Чего изволите?»/«Референт»

- делает, только что ожидают/хотят акционеры
- только в рамках «центрального зрения» акционеров
- «технический» исполнитель
- преданность
- всегда «ДА» без сомнения



«Сам с усами...»

- делает, что сам считает нужным
- в рамках центрального и периферического зрения акционеров (даже в «мертвых» зонах)
- есть своя программа действий
- лояльность
- умеет говорить «НЕТ»



НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР – ЭКСПЕРТ ИЛИ УПРАВЛЕНЕЦ?

«Инвестиционная
привлекательность»
Независимость
Транспарентность
Процедуры
Коммуникации
Капитализация
Макроэкономика

ЭКСПЕРТ

Эффективность
Конкурентоспособность
Инновационность
Профессионализм
Компетентность
Бизнес-процессы
Результаты
Стоимость бизнеса
Микроэкономика

УПРАВЛЕНЕЦ



**КОЛЛЕГИЯ
НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА
профессиональных корпоративных директоров**

**www.rid.ru
NR@rid.ru
+7(495) 502 9485**