



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

29 мая 2014г.  
авторский тренинг

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

как применять риск-менеджмент  
для достижения лучших результатов

### Краткое описание:

Однодневный тренинг для членов советов директоров, акционеров, топ-менеджеров крупных и средних компаний, желающих обеспечить гарантии достижения целей, создать лучшую практику управления, минимизировать убытки, максимально использовать новые возможности.

### Бизнес тренеры:



**Тарасов Игорь Анатольевич** - к.э.н., практикующий консультант, независимый директор, Председатель комитета по аудиту и рискам, член правления Русского общества управления рисками Европейской ассоциации риск менеджеров FERMA, член рабочей группы по организации добровольной сертификации риск менеджеров России, член экспертно-консультационного совета Росимущества /комитет «Управление рисками и внутренний контроль»/, имеет многолетний практический опыт построения комплексных и фрагментарных систем управления рисками в крупных и средних компаниях, в инвестиционных проектах.



**Бахчеева Мария Николаевна** - к.э.н., практикующий тренер и консультант, член Наблюдательного Совета Русского общества управления рисками Европейской ассоциации риск менеджеров FERMA. Исполнительный директор «RISK&PROGRESS Ltd.», руководитель рабочей группы по подготовке и проведению добровольной сертификации риск менеджеров в России, разработчик нескольких государственных стандартов в области управления рисками, имеет 10-летний практический опыт разработки и внедрения систем управления рисками в компаниях различных секторов экономики.

### Особенности содержания:

- Тренинг является авторской программой ведущих, разработан на основании многолетнего практического опыта реализации проектов по управлению рисками, базируется на лучших Российских и международных практиках, учитывает требования признанных стандартов и рекомендаций в области управления рисками, Профессионального стандарта по управлению рисками, соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления РФ, методическим рекомендациям Минфина РФ по внутреннему контролю, методическим рекомендациям по деятельности Комитетов по аудиту в ОАО, закону ФЗ-402 .

- Ценность данного тренинга в том, что он построен на основании собственного опыта проб и ошибок, учитывает российские особенности ведения бизнеса, специфику управленческих технологий российских топ-менеджеров и, при этом, полностью соответствует международным и Российским стандартам и признанным практикам.

- Программа тренинга построена динамично, предполагает рассмотрение большого числа практических кейсов, групповые дискуссии, основывается на принципе: «Минимум теории, максимум практики!»

## Участники тренинга:

- Собственники и их представители в советах директоров, желающие упорядочить и структурировать свое понимание процессов управления рисками, понять ценность, получить практические инструменты применения процессов управления рисками.
- Независимые директора, ставящие себе цели по развитию корпоративных систем управления, повышению уровня корпоративного управления.
- Действующие менеджеры, обеспечивающие и развивающие процессы управления рисками в Компании.
- Разработчики систем корпоративного управления компаний, системно и комплексно мыслящие управленцы и эксперты.
- Современные госслужащие, внедряющие стандарты корпоративного управления в деятельность российских госкорпораций и госкомпаний.

## Цель аудитории – получить ответы на следующие вопросы:

- ✓ Что такое система управления рисками и какую пользу могут принести результаты внедрения такой системы акционерам, членам Совета Директоров, менеджменту?
- ✓ Что делать, с чего начать, если в Компании пока не работает система управления рискам?
- ✓ Как оценить эффективность уже действующей системы?
- ✓ Что рекомендовать менеджменту для развития и повышения эффективности процессов управления рисками?
- ✓ Какую роль выполняет Совет Директоров и каковы задачи менеджмента?
- ✓ Как усовершенствовать деятельность Комитета по аудиту с учетом риск-ориентированного подхода?
- ✓ Как правильно поставить задачи и обеспечить эффективный контроль за функционированием системы управления рисками?

## Содержание тренинга:

### Основные понятия и определения. Цели и задачи в области управления рисками, риск-аппетит. Алгоритм процесса управления рисками

- Основные термины и определения: «риск», «система управления рисками»;
- Стратегии, цели и задачи в области управления рисками;
- Риск-аппетит и толерантность Компании к риску;
- Алгоритм процесса управления рисками Компании
- Постановка целей в области управления рисками и определение риск-аппетита в зависимости от стратегических целей и задач Общества.

### Организационная структура, распределение функций и ответственности в процессе управления рисками. Роль, цели и задачи Совета Директоров

- Организационная схема построения комплексной системы управления рисками, распределение функций и задач на каждом уровне управления
- Роль Совета Директоров в процессе управления рисками
- Роли других участников процесса управления рисками: генерального директора, руководителей функциональных направлений, отдела управления рисками, внутреннего аудита;
- Риск-ориентированный внутренний аудит. Цели и задачи комитета по аудиту совета директоров.

### Построение процедур контроля и мониторинга системы управления рисками. Методы оценки эффективности процессов

- Основные методы контроля и мониторинга процессов управления рисками;
- Порядок и формы предоставления отчетности;
- Рисковые панели, как контрольный инструмент руководителя на каждом уровне управления;

- Методы оценки эффективности системы управления рисками;
- Ключевые показатели эффективности КСУР
- Основные отчетные документы КСУР
- Постановка задач менеджменту

### **Эпилог**

Управление рисками как корпоративная культура, конкурентное преимущество и минимизация убытков.

**Стоимость участия:** 15 000 руб. Для сотрудников компаний-членов РИД и членов НР ПКД, заключивших договор на информационное и справочное обслуживание, — 12 000 руб.

### **По вопросам участия:**

Учебно-кадровый центр РИД – +7(495) 502 9485

Козлова Елена Николаевна – [kozlova@rid.ru](mailto:kozlova@rid.ru)

Хетагурова Софья Михайловна — [khetagurova@rid.ru](mailto:khetagurova@rid.ru)