



Стратегический партнер



**ИССЛЕДОВАНИЕ
ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ В ГОСКОМПАНИЯХ:
сравнительный анализ по итогам 2008
– 2013 гг.**

XIII Национальный Конгресс
профессиональных корпоративных директоров
Москва, 12 декабря 2014 г.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

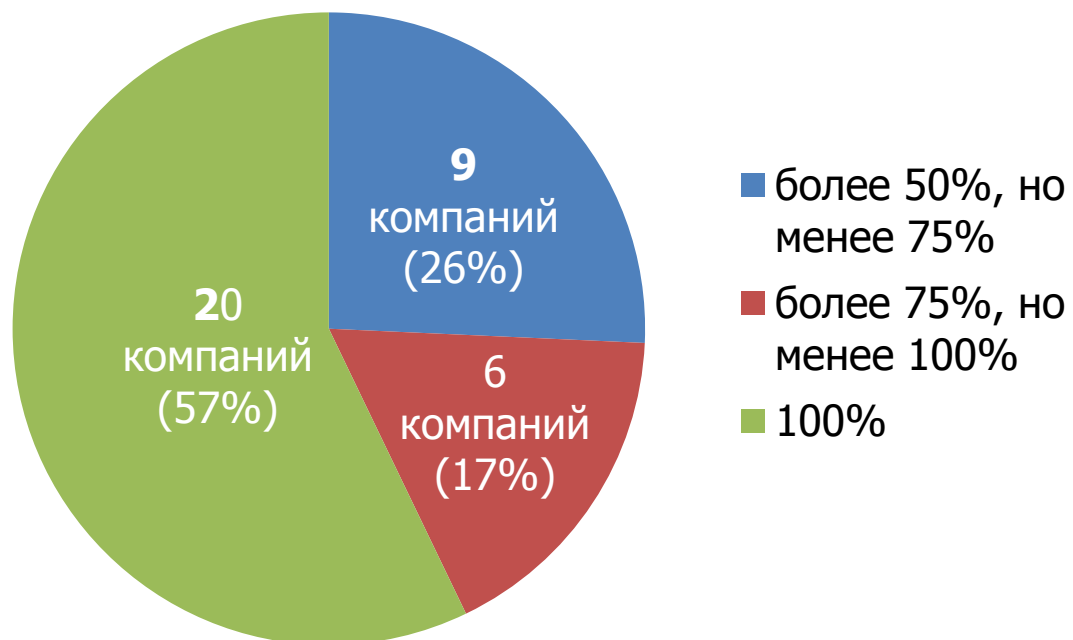
Ценность исследования РИД

- отражает **тенденции развития практики корпоративного управления** на длительном интервале при минимальном изменении в выборке
- наличие **обширных статистических данных** по корпоративному управлению и возможность их использования в эконометрических целях → партнеры исследования разных лет НИУ Высшая школа экономики и Российская экономическая школа
- результатами исследования **пользуются ведущие международные организации** – Мировой банк и Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) → 14 ссылок в Докладе Мирового банка о корпоративном управлении в России, июнь 2013 г.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

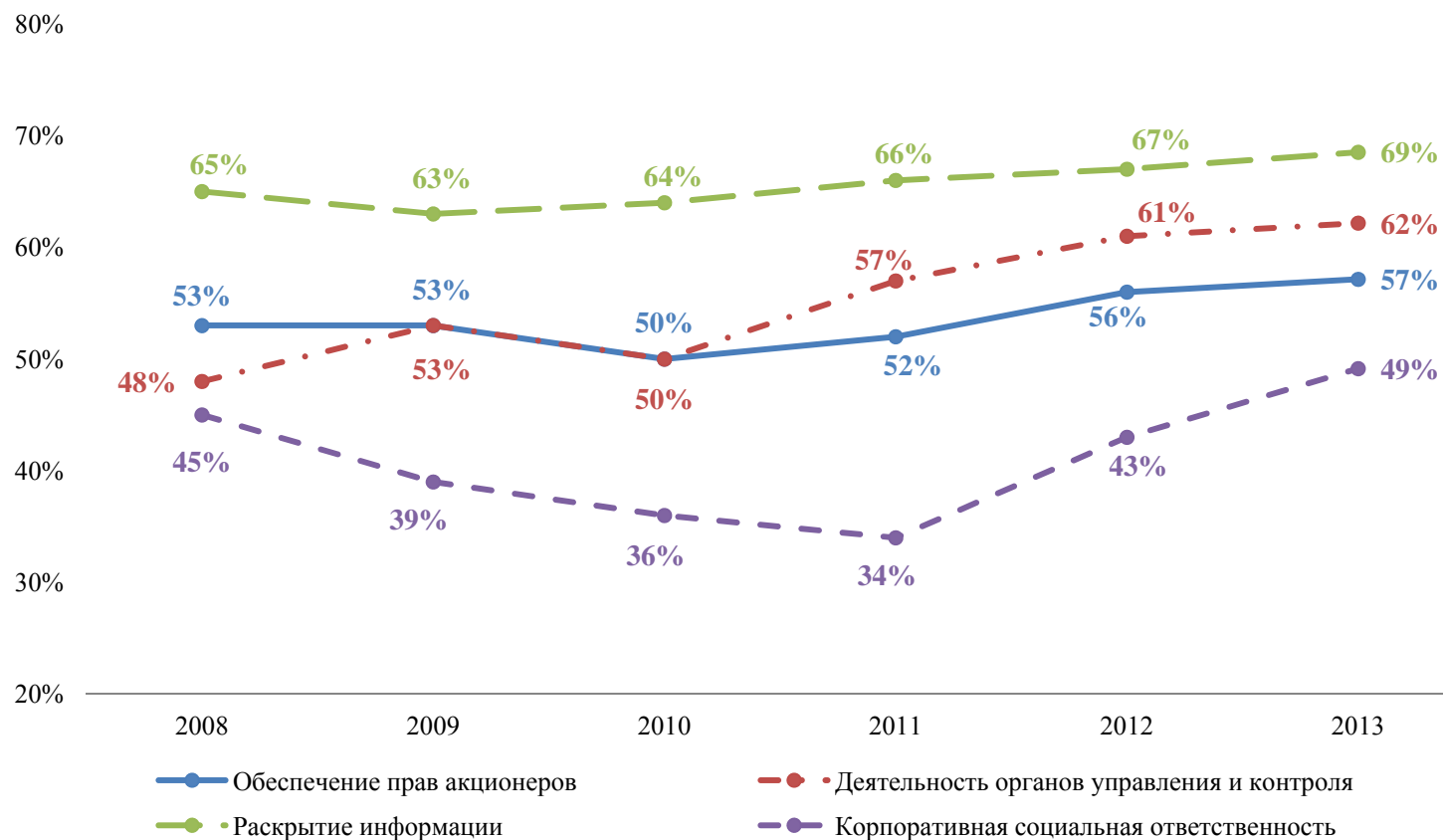
Состав выборки исследования





Общая картина

Тенденции развития практики корпоративного управления госкомпаний в 2008-2013 гг.





РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Госкомпании, имеющие листинг

2012



2013

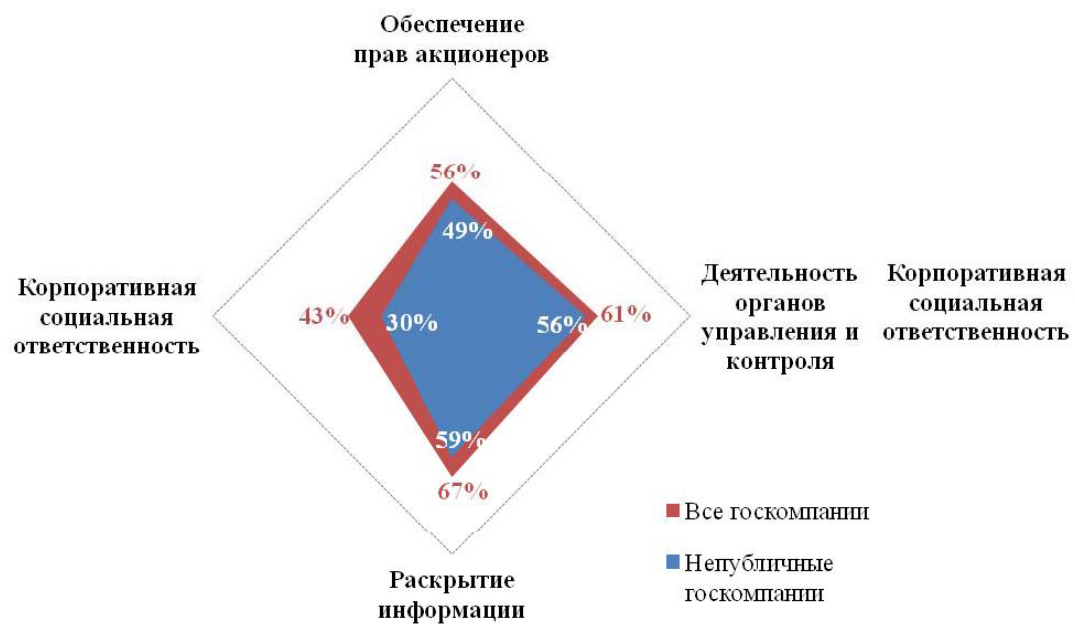




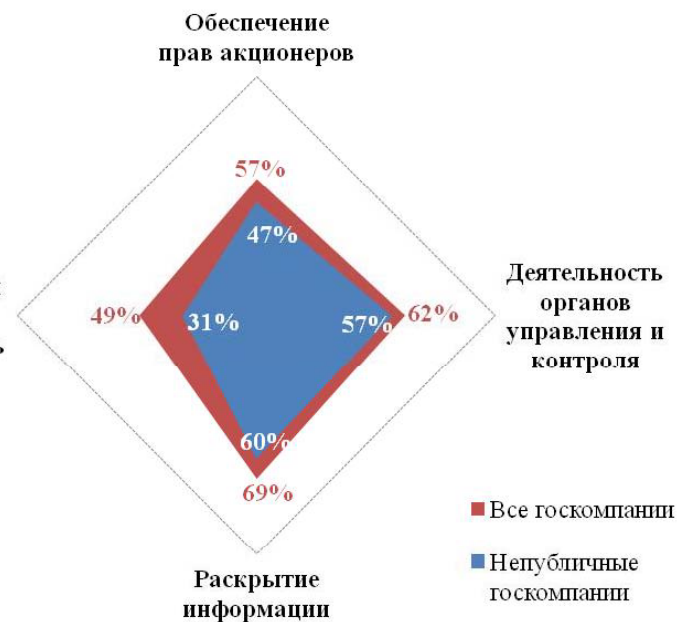
РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Непубличные госкомпании

2012



2013





Критерии, требующие улучшения

Критерии, требующие улучшения	% соблюдения
Привлечение оценщика является обязательным не только в случаях, определенных в ФЗ «Об акционерных обществах» (выкуп акций)	9%
Существует акционер или группа взаимосвязанных акционеров, контролирующих 75 и более процентов акционерного капитала компании	74%
Компания размещает материалы к общему собранию акционеров на своем Интернет-сайте	31%
Утверждён отдельный внутренний документ, регулирующий дивидендную политику компании	51%
Наличие во внутренних документах, отражающих дивидендную политику, требования устанавливать размер дивидендов исходя из чистой прибыли, определяемой по МСФО	14%
В компании утверждён кодекс корпоративного поведения (управления)	49%
Совет директоров принимает решение об одобрении сделок на сумму до 10% балансовой стоимости активов	37%



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Критерии, требующие улучшения

Критерии, требующие улучшения	% соблюдения
Зависимость вознаграждения высшего менеджмента от долгосрочных результатов деятельности	14%
В компании создан кадровый резерв и программы планирования преемственности для замещения должностей высших менеджеров	26%
Информация раскрывается в индивидуальном порядке по каждому члену совета директоров	23%
Информация раскрывается в индивидуальном порядке по каждому члену исполнительного органа	3%
В компании создана должность корпоративного секретаря, или его функции осуществляются секретарем совета директоров	46%
В отдельном разделе сайта компании раскрываются протоколы заседаний совета директоров или выписки из них	17%