



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

# РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

профессиональный взгляд на развитие корпоративного  
управления вашего бизнеса



*Одно из условий создания в компании эффективной системы корпоративного управления – высокий уровень профессиональной подготовки всех участников процесса корпоративного управления*

# НАШИ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ

## БАЗОВЫЕ КУРСЫ РИД

- Корпоративный директор, 40 час.
- Корпоративный секретарь, 24 час.

## МАСТЕР-КЛАССЫ, СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ КУРСЫ И ТРЕНИНГИ:

- «... из идеального реальному...», что действительно нужно компаниям для своей практики из **CORPORATE GOVERNANCE BEST PRACTICES**, 8 час.
- Корпоративный директор: практика работы советов директоров российских компаний, 16 час.
- Госкомпании: практика работы советов директоров, 4-8 час.

## ПРОБЛЕМНЫЕ СЕМИНАРЫ:

- Семинары, посвященные изменениям в действующем законодательстве, правоприменительной практике, актуальным вопросам и проблемам в сфере корпоративного управления, 4-8 час.

# КОРПОРАТИВНЫЙ ДИРЕКТОР

курс по стандартам и практике корпоративного управления

## ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ КУРСА

- Корпоративное управление. Ключевые вопросы организации работы совета директоров
- Работа совета директоров по определению и контролю за реализацией стратегии компании
- Система взаимодействия собственников и менеджеров в управлении рисками
- Практика построения оптимальных систем корпоративного управления компаний
- Финансовые вопросы в работе совета директоров
- Организация деятельности исполнительных органов общества
- Система внутреннего контроля компании

**Кому адресован курс:** члены советов директоров и руководители акционерных компаний, представители государства и региональных органов власти в советах директоров, потенциальные кандидаты в состав совета директоров, руководители и ведущие специалисты финансовых и юридических департаментов, отделов по работе с акционерами, корпоративного управления, ценных бумаг, акционеры и представители инвесторов, специалисты в области корпоративного управления.

## Форматы проведения :

- Открытый 5-и дневный базовый курс, 40 час.
- Открытый 2-х дневный специализированный курс, 16 час.
- Корпоративный тренинг, программа формируется на основе базовых модулей с учетом специфики компании-заказчика и максимально адаптируется к ее потребностям.

## ВЕДУЩИЕ ПРЕПОДАВАТЕЛИ КУРСА



ИГОРЬ БЕЛИКОВ



АЛЕКСАНДР БЕРЛИН



ВЛАДИМИР ВЕРБИЦКИЙ



ГЕННАДИЙ КОНСТАНТИНОВ



ОЛЕГ ОСИПЕНКО



НАТАЛИЯ ПЛАСКОВА





РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

# КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

курс для корпоративных секретарей, секретарей совета директоров, сотрудников аппарата СД, специалистов подразделений компании, занимающихся обеспечением деятельности ее органов управления

## ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ КУРСА

- Корпоративный секретарь в системе корпоративного управления компании
- Задачи корпоративного секретаря по формированию системы корпоративного управления компании
- Роль корпоративного секретаря при подготовке и проведении общего собрания акционеров
- Роль корпоративного секретаря в обеспечении деятельности совета директоров
- Использование дополнительных инструментов для построения эффективной системы корпоративного управления

**Особенности содержания:** курс посвящен деятельности корпоративного секретаря как института, призванного обеспечить эффективное функционирование системы корпоративного управления в компании, изучает проблемы, связанные с решением корпоративным секретарем его основных задач, рассматривает конкретные практические ситуации из практики реальных компаний.

## Форматы проведения:

- Открытый 3-х дневный базовый курс, 24 час.
- Корпоративный тренинг, программа формируется на основе базовых модулей с учетом специфики компании-заказчика и максимально адаптируется к ее потребностям.

## ВЕДУЩИЕ ПРЕПОДАВАТЕЛИ КУРСА



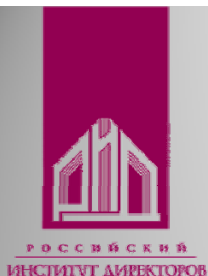
АЛЕКСАНДР СЕМЕНОВ



ЕКАТЕРИНА НИКИТЧАНОВА



ОЛЕГ ОСИПЕНКО



# Авторский мастер-класс Владимира Вербицкого ... из идеального реальному ... что действительно нужно компаниям для своей практики из **CORPORATE GOVERNANCE BEST PRACTICES**

Собственники и их представители в советах директоров, желающие упорядочить и структурировать свое понимание процессов построения систем КУ реальных компаний

Разработчики систем корпоративного управления компаний, системно и комплексно мыслящие управленцы и эксперты

Кому адресован мастер-класс

Не догматично мыслящие независимые директора, искренне желающие принести реальную пользу компаниям

Современные чиновники, внедряющие стандарты корпоративного управления в деятельность российских госкорпораций и госкомпаний

## ОСОБЕННОСТИ СОДЕРЖАНИЯ

Программа отражает многолетний опыт автора в науке и бизнесе, в освоении и применении научных основ построения организационных и технических систем управления применительно к работе систем корпоративного управления компаний

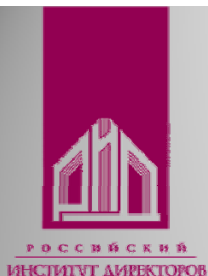
Оригинальный подход – четырехфакторная PhICS-модель корпоративного управления – позволяет выбирать из теории корпоративного управления (идеальное) только то, что реально работает на эффективное управление деятельностью компании в современных условиях бизнеса (реальное)

Подход позволяет структурировать сложное в системах корпоративного управления компаний и декомпозировать процесс синтеза/построения этих систем на этапы



## АВТОР И ВЕДУЩИЙ МАСТЕР-КЛАССА

**Владимир Константинович Вербицкий**, практикующий консультант, независимый директор и исследователь, 1-й заместитель директора Российского института директоров, Председатель Коллегии Национального реестра профессиональных корпоративных директоров, EMBA Стокгольмской школы экономики. Исследует и профессионально применяет на практике корпоративное управление в российских государственных, публичных и частных компаниях на различных стадиях их развития. Автор более 30 профессиональных публикаций в ведущих российских деловых изданиях, более 35 докладов на международных и российских конференциях по проблемам корпоративного управления, руководитель более 40 консалтинговых проектов для крупнейших и средних российских компаний



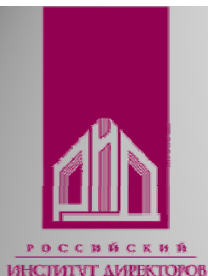
# НАШИ ПРЕПОДАВАТЕЛИ

ведущие эксперты и практики по вопросам стратегии, управления рисками, внутреннего контроля, аудита и финансовой отчетности, организации работы органов управления компании в целях формирования комплексного представления наших слушателей о корпоративном управлении

**БЕЛИКОВ ИГОРЬ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**, к.и.н., директор Российского института директоров, член Экспертного совета по корпоративному управлению при Службе Банка России по финансовым рынкам, соавтор российского Кодекса корпоративного поведения. Опыт работы в составе СД и комитетов: ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Уралсвязьинформ», ОАО «Акрон», ОАО «ЮТК», ОАО «Сибирьтелеком», ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «АФК «Система», ОАО «АИЖК»; ОАО «Северо-западный Телеком», ОАО «РОСТОППРОМ», ОАО «Межведомственный аналитический центр», ОАО «Мурманский морской рыбный порт», ОАО «СЕВМОРНЕФТЕГЕОФИЗИКА», ОАО «Аэропорт «Внуково», ОАО «ВНИИС» и др.

**БЕРЛИН АЛЕКСАНДР ДАВИДОВИЧ**, д.э.н., Профессор МГУ им. М.В. Ломоносова и Высшей школы экономики. Председатель СД «ИТБ Холдинг». Опыт работы в составе СД: ОАО «АКБ Инвестиционный торговый банк», ОАО «Росэлпром», ОАО «Зингер», ВОК Банка, Н.Новгород, ОАО «РОДЭКС Групп». Автор ряда работ по корпоративному управлению и экономике фирмы.

**ВЕРБИЦКИЙ ВЛАДИМИР КОНСТАНТИНОВИЧ**, Executive MBA Стокгольмской школы экономики, Первый заместитель директора, руководитель консалтинговой практики (более 40 реализованных проектов) Российского института директоров, со-руководитель ежегодного исследования практики корпоративного управления в российских компаниях. Председатель Коллегии Национального реестра профессиональных корпоративных директоров. Член Экспертно-консультационного совета при Росимуществе. Опыт работы в составе СД: ОАО «Концерн «Энергомера», ОАО «Глобалстрой-Инжиниринг», ОАО «Сибирьтелеком», ОАО «Новороссийское морское пароходство», ОАО «НПО «Энергомаш», ОАО «РКК «Энергия», ОАО «ЮГК ТГК – 8», ОАО «НПК «Суперметалл», ОАО «ГАО ВВЦ», «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ», ОАО «Вологодское авиационное предприятие». Автор более 35 публикаций по проблемам корпоративного управления. Ведущий авторского мастер-класса в бизнес-школах ИНЭС, РАНХиГС.



# НАШИ ПРЕПОДАВАТЕЛИ

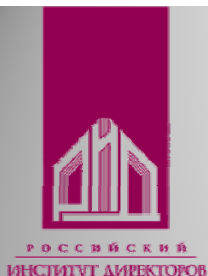
ведущие эксперты и практики по вопросам стратегии, управления рисками, внутреннего контроля, аудита и финансовой отчетности, организации работы органов управления компании в целях формирования комплексного представления наших слушателей о корпоративном управлении

**КОНСТАНТИНОВ ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**, д.ф-м.н. Окончил математический факультет Иркутского государственного университета. Занимался научными исследованиями в области оптимального управления, математического моделирования и системного анализа. С конца 1980-х годов занимается консалтингом в сфере корпоративного управления. Заведующий кафедрой общего и стратегического менеджмента Государственного университета – Высшей школы экономики, директор Центра корпоративного управления, консультант Института Мирового банка, академический директор совместной программы ГУ-ВШЭ и Школы бизнеса им. Шулиха Йоркского университета (Торонто, Канада) по корпоративному управлению.

**НИКИТЧАНОВА ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА**, заместитель директора - руководитель Экспертного центра Российского института директоров. Один из авторов учебника «Корпоративный секретарь в системе корпоративного управления компании», а также автор ряда статей по корпоративному управлению. Председатель совета директоров ОАО «Издательство «Высшая школа», член совета директоров ОАО «Киностудия им. Горького».

**ОСИПЕНКО ОЛЕГ ВАЛЕНТИНОВИЧ**, д.э.н., профессор, практикующий юрист, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма» (сайт: Rincon-gamma.ru), председатель Совета директоров ОАО «Гипрорыбфлот», независимый директор – член Совета директоров ОАО «Племенной конный завод «Омский» и ОАО «Научно-производственное предприятие «Эталон», проректор Института бизнеса и права по инновационной и экспертной деятельности, заведующий кафедрой управления холдинга Института экономики бизнеса ТПП РФ, профессор МФПУ «Синергия», член Рабочей группы Следственного комитета РФ по совершенствованию законодательства в области противодействия преступлениям экономической направленности, автор более 460 печатных работ по различным управленческим, экономическим и правовым проблемам.





# НАШИ ПРЕПОДАВАТЕЛИ

ведущие эксперты и практики по вопросам стратегии, управления рисками, внутреннего контроля, аудита и финансовой отчетности, организации работы органов управления компании в целях формирования комплексного представления наших слушателей о корпоративном управлении

**ПЛАСКОВА НАТАЛИЯ СТЕПАНОВНА**, д.э.н., доцент, заведующий кафедрой Экономического анализа и аудита Российского государственного торгово-экономического университета, член Президиума Совета по профессиональному образованию Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России, аттестованный налоговый консультант, аттестованный финансовый менеджер Британского института профессиональных финансовых менеджеров (IPFM), автор более 100 печатных работ - учебников, монографий, научных и методических статей; финансовый консультант ряда российских компаний.

**СЕМЕНОВ АЛЕКСАНДР СЕМЕНОВИЧ**, к.э.н., главный редактор журнала «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления», член Экспертного совета по корпоративному управлению ФСФР России, эксперт Минэкономразвития, независимый директор ОАО «Апатит», преподаватель магистратуры Юридического факультета МГУ.

**СОЛОМАТИН ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**, руководитель направления постановки и развития системы внутреннего контроля ООО «Бейкер Тилли Русаудит». Опыт работы в финансовом и управленческом консалтинге 6 лет. Ключевые направления деятельности: финансовый, маркетинговый и операционный Due Diligence, анализ и регламентирование бизнес-процессов, оптимизация организационной структуры. Автор научных публикаций по интеграционной тематике.





РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

# НАШИ КЛИЕНТЫ

Среди наших постоянных корпоративных клиентов

ОАО «ГАЗПРОМ», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «КАМАЗ», ООО «Межрегионгаз», Концерн «Созвездие», Группа компаний «НИКОС», СКМ-Холдинг, ЗАО «ИРКОЛ»

Организованы и проведены семинары по заказу

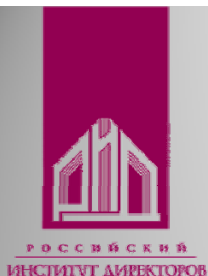
**Министерства имущественных отношений РФ, Департамента имущества города Москвы, Министерства имущественных отношений Республики Саха (Якутия), ТПП Тюменской области, Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан**

В рамках подписанных РИД соглашений о сотрудничестве было проведено обучение в

**Белгороде, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Красноярске, Нижнекамске, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Перми, Ростове-на-Дону, Санкт - Петербурге, Ставрополе, Туле, Тюмени, Челябинске, Якутске, Ярославле**

С 2002 года обучение в РИД прошли более 2800 членов СД, высших и средних менеджеров 1600 российских компаний и организаций из 27 субъектов РФ

**НАША СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ – КОРПОРАТИВНЫЕ СЕМИНАРЫ**



# Наши преимущества

или почему слушатели выбирают обучение в

## Российском институте директоров

### Специализация и цель обучения

Наши программы посвящены различным аспектам корпоративного управления и затрагивают экономические, управленческие и юридические вопросы.

Обучение направлено на содействие компаниям, для которых корпоративное управление является частью бизнес-стратегии

### Наш 12 летний опыт позволил:

сформировать линейку учебных продуктов, включающую в себя базовые вопросы корпоративного управления и вместе с тем соответствующую текущим потребностям наших клиентов;

разработать и успешно реализовать различные формы проведения учебных мероприятий: базовые курсы, мастер-классы, тренинги, проблемные семинары.

**РИД**  
**один из лидеров обучения в сфере**  
**корпоративного управления**

**Наш консалтинговый и экспертный потенциал** позволяют постоянно актуализировать учебные программы с учетом тенденций и особенностей развития практики КУ в России.

**Большой практический опыт работы сотрудников РИД в советах директоров и многолетнее сотрудничество с компаниями при присвоении Национального рейтинга КУ** позволяет наполнить программы реальными бизнес-кейсами

**Мы обучаем не только и не столько технологиям и процедурам, а, прежде всего, системному видению процесса корпоративного управления**

В целях формирования у наших слушателей комплексного представления о корпоративном управлении мы привлекаем ведущих экспертов и практиков в области стратегии, управления рисками, внутреннего контроля, аудита и финансовой отчетности, организации работы органов управления компании.

# МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Наряду с презентациями лекций, подборками тематических статей, нормативных и типовых документов наши слушатели получают уникальные учебные пособия «Совет директоров в системе корпоративного управления компании» и «Корпоративный секретарь в системе корпоративного управления компании» подготовленные и изданные РИД



# ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ОБУЧЕНИЯ

По итогам обучения выпускники получают сертификаты  
Российского института директоров, подтверждающие обучение:







# МЫ ОТВЕТИМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ

## Российский институт директоров

119435, Москва, ул.Погодинская д.24, стр.1

тел./факс: +7 (495) 502 9485

<http://www.rid.ru>



**Козлова  
Елена Николаевна**

руководитель Учебно-кадрового центра

[kozlova@rid.ru](mailto:kozlova@rid.ru) | +7 (495) 502 94 85