



## Цели и принципы деятельности

2

Профессиональное сообщество директоров «Директориум» (далее — Сообщество) создано в соответствии с Соглашением от 22 июня 2013 г. между Агентством стратегических инициатив (АСИ) и Росимуществом

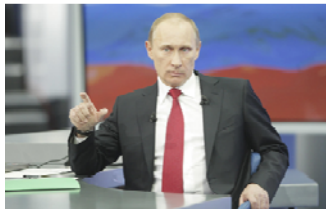
**Основная цель деятельности — Содействие экономическому развитию Российской Федерации посредством:**

- создание для профессионалов с активной жизненной позицией возможностей для самореализации, развития и карьерного роста
- повышение эффективности деятельности и роста стоимости хозяйственных обществ
- профессионального развития, обучения и сертификации корпоративных директоров



/ Профессиональное сообщество директоров «Директориум»

## Государство определило цели управления обществами с государственным участием 3



Обеспечить принятие хозяйственными обществами государственным участием ключевых показателей эффективности, включающих в том числе показатели капитализации компании и нормы доходности  
поручение Президента РФ от 05.07.2013 № Пр-1474

Завершить до 2016 года выход государства из капитала компаний «несырьевого сектора», не относящихся к субъектам естественных монополий и организациям оборонного комплекса

Указ Президента Российской Федерации 7 мая 2012 года № 596



### Росимущество

- Снижение доли государственных служащих в органах управления и контроля АО с государственным участием — до 30% к 2018 г.
- Сокращение АО в государственной собственности в 10 раз к 2018 г.

**Основная цель — обеспечить повышение эффективности деятельности обществ с государственным участием и рост их стоимости для максимизации доходов от приватизации**



/ Профессиональное сообщество директоров «Директориум»

## Роль профессиональных сообществ в формировании органов управления и контроля 4

Советы директоров / ревизионные комиссии

Профессиональные сообщества — единственный источник кадров для подбора большого числа квалифицированных кандидатов в члены советов директоров (СД) и ревизионные комиссии (РК)



**Справочно:** цель создания профессиональных сообществ — обеспечить конкурентоспособный мировой уровень компетенций у членов сообществ, который достигается путем:

- описания и развития компетенций и квалификаций
- контроля за соблюдением профессиональных стандартов
- обязательной периодической сертификации членов сообщества
- аккредитации образовательных программ
- персональной ответственности за результаты деятельности



/ Профессиональное сообщество директоров «Директориум»

2015 год

5

Задачи

решение от «Директориума»

1. Поручение Председателя Правительства от 23 января 2015 года №ДМ-П8-300 вопрос об изменении критериев оценки деятельности и профессионального уровня членов советов директоров компаний с государственным участием.
1. В рамках исполнения поручения на базе НП «Директориум» с привлечением экспертов из других профсообществ проведены следующие мероприятия:
- Закрытая аналитическая сессия с привлечением других профессиональных объединений, участвовало более 50 экспертов.
  - Проведена Расширенная Экспертная Сессия, в которой приняло участие более 200 экспертов
  - Правление НП Директориум провело совместное заседание с Экспертным Советом Открытого Правительства
- Разработаны предложения по совершенствованию системы оценки деятельности и качества корпоративного управления. По результатам этих мероприятий предложения и материалы были направлены в Правительство Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Росимущество и другим заинтересованным федеральным органами исполнительной власти.
2. Разработка Профстандарта «Член коллегиального органа управления компаний с госучастием»
2. В 2015 году проведены общественные слушания профстандарта, привлечено дополнительно более 30 экспертов к доработке, учтены замечания Минтруда Российской Федерации, по результатам работы экспертов внесены изменения в Профстандарт «Член коллегиального органа управления компаний с госучастием» и новая версия направлена на экспертизу в Минтруда Российской Федерации.

D/

/ Профессиональное сообщество директоров «Директориум»

2015 год

6

Задачи

решение от «Директориума»

3. Разработка и апробация методики рейтингования (оценки) предприятий с государственным участием по показателям эффективности финансово-хозяйственной деятельности
3. Экспертами НП «Директориум», в 2015 году проведен анализ финансово-хозяйственного состояния более 600 компаний с государственным участием. На основании этого анализа подготовлена модель оценки деятельности предприятий с применением методов рейтинга, с возможностью сравнения предприятий по отраслевым и территориальным признакам
4. Портал
4. В 2015 разработан новый портал, который должен стать средством коммуникации членов профсообщества, улучшен сервис «Инфо-каналы» благодаря которому пользователи портала будут иметь возможность в течении 24 часов получить ответ на интересующий их вопрос в предметной области инфо-канала.

D/

/ Профессиональное сообщество директоров «Директориум»

**Цель:** повышение экономической эффективности, прозрачность системы управления и персонификация ответственности менеджеров госкомпаний 7

проблемы	решение от «Директориума»	результат
1. Низкая экономическая эффективность госкомпаний	1. Применение передовых практик корпоративного управления предприятиями, знаний и опыта лучших проф. директоров, набираемых из деловой среды	1. Приближение нормы прибыли госкомпаний к средне-отраслевому уровню частных компаний
2. Риски злоупотреблений и вывода активов менеджментом и недобросовестными представителями государства	2. Конкурентная среда проф. директоров, созданная путем превращения сферы корпоративного управления госкомпаний в мотивированно оплачиваемую профессиональную деятельность	2. Предотвращение попыток вывода активов менеджментом и своевременная его замена
3. Отсутствие аналитической информации о динамике экономических показателей госкомпаний	3. Обследование предприятий по специальной методике для формирования оптимальных по набору профессиональных компетенций составов СД	3. Полный контроль со стороны акционера за результатами деятельности предприятий через своих представителей, членов Профсообщества в СД госкомпаний
4. Отсутствие аналитической информации о влиянии участия независимых профессиональных директоров на экономические успехи госкомпаний	4. Информационно-аналитическая интернет-платформа <ul style="list-style-type: none"> <li>• ответы ведущих экспертов в течение 24-х часов на вопросы по основным направлениям деятельности СД</li> <li>• библиотека знаний, обмен опытом в области корпоративного управления с учетом специфики госкомпаний</li> <li>• унифицированная отчетность предприятий</li> <li>• система тестирования членов СД и анализа результатов принятых решений</li> </ul>	4. Регулярное информирование руководства страны о динамике экономических показателей предприятий и целых отраслей народного хозяйства

 / Профессиональное сообщество директоров «Директориум»

**Модель отбора и продвижения членов Профсообщества** 8



 / Профессиональное сообщество директоров «Директориум»

ДИРЕКТОРИУМ / ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
ДИРЕКТОРОВ



**Спасибо за внимание!**

контактная информация:

Директор некоммерческого партнерства «Профессиональное сообщество директоров  
«Директориум»  
Казанов Евгений Валерьевич  
dir@kazanov.org