



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

# Современные тренды практики корпоративного управления российских компаний

При участии Школы финансов ФЭН ВШЭ

Заседание Комитета по корпоративному  
управлению и инвестициям,  
24 апреля 2026



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР



ПАРТНЕР

# Исследование 2025



# Сравнительный анализ



## Выборка

60 компаний Первого уровня листинга Мосбиржи  
22 компании IPO (1,2,3 ур. МБ)



## Источники информации

Годовые отчеты, отчеты об УР, отчеты эмитента, корпоративные документы



## Цель

Анализ реальной практики КУ компаний



## Период

2024-2025 год

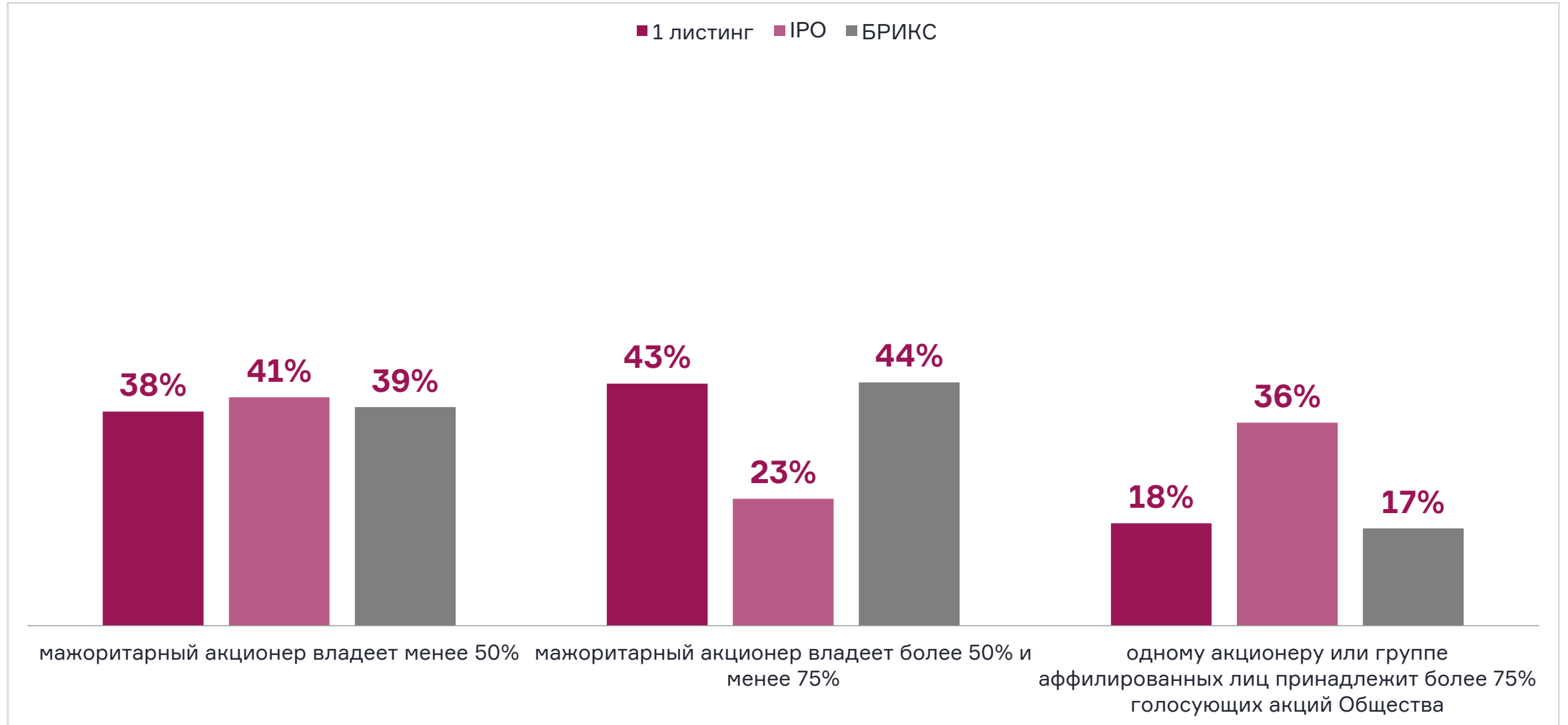


Исследование практики корпоративного управления и инвестиционная практика компаний стран БРИКС 2024

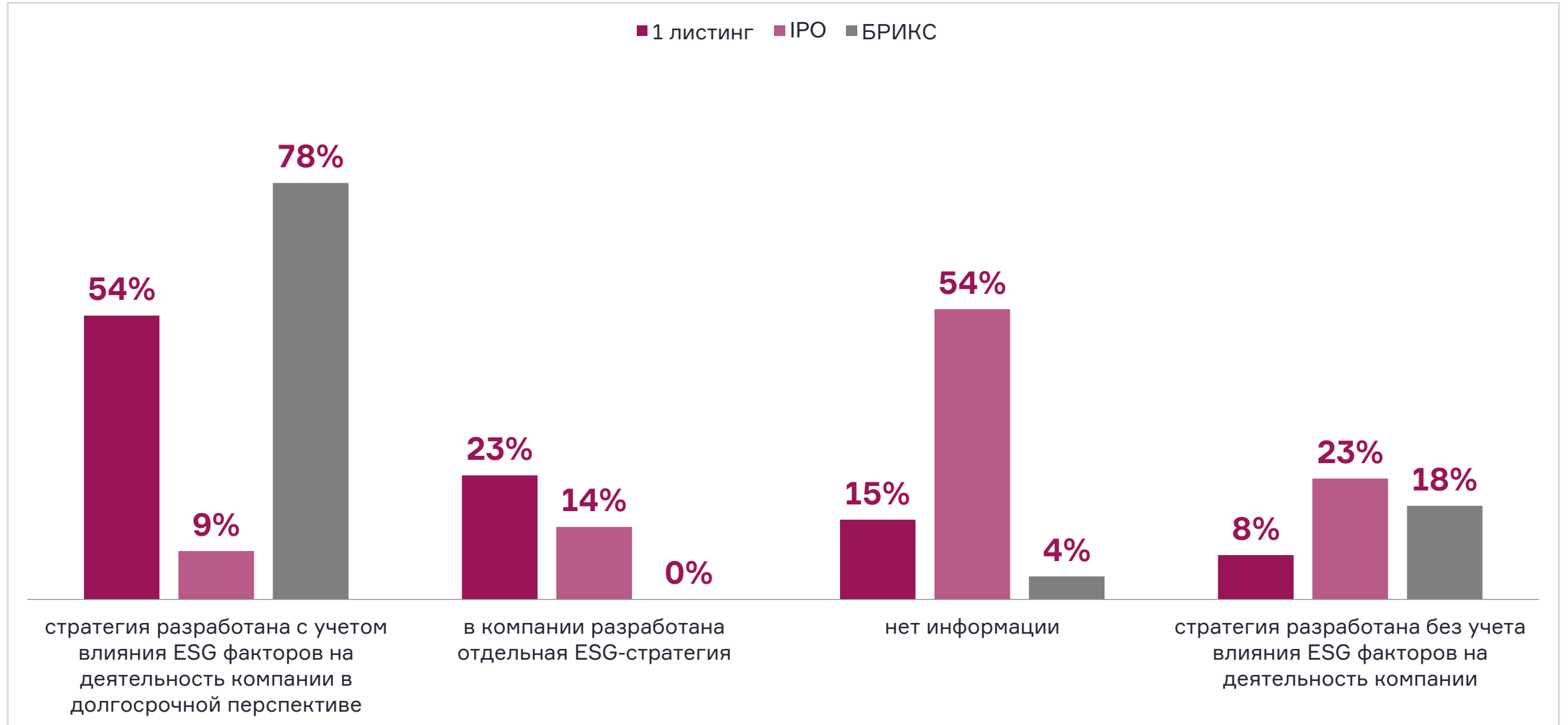
# Отраслевая структура



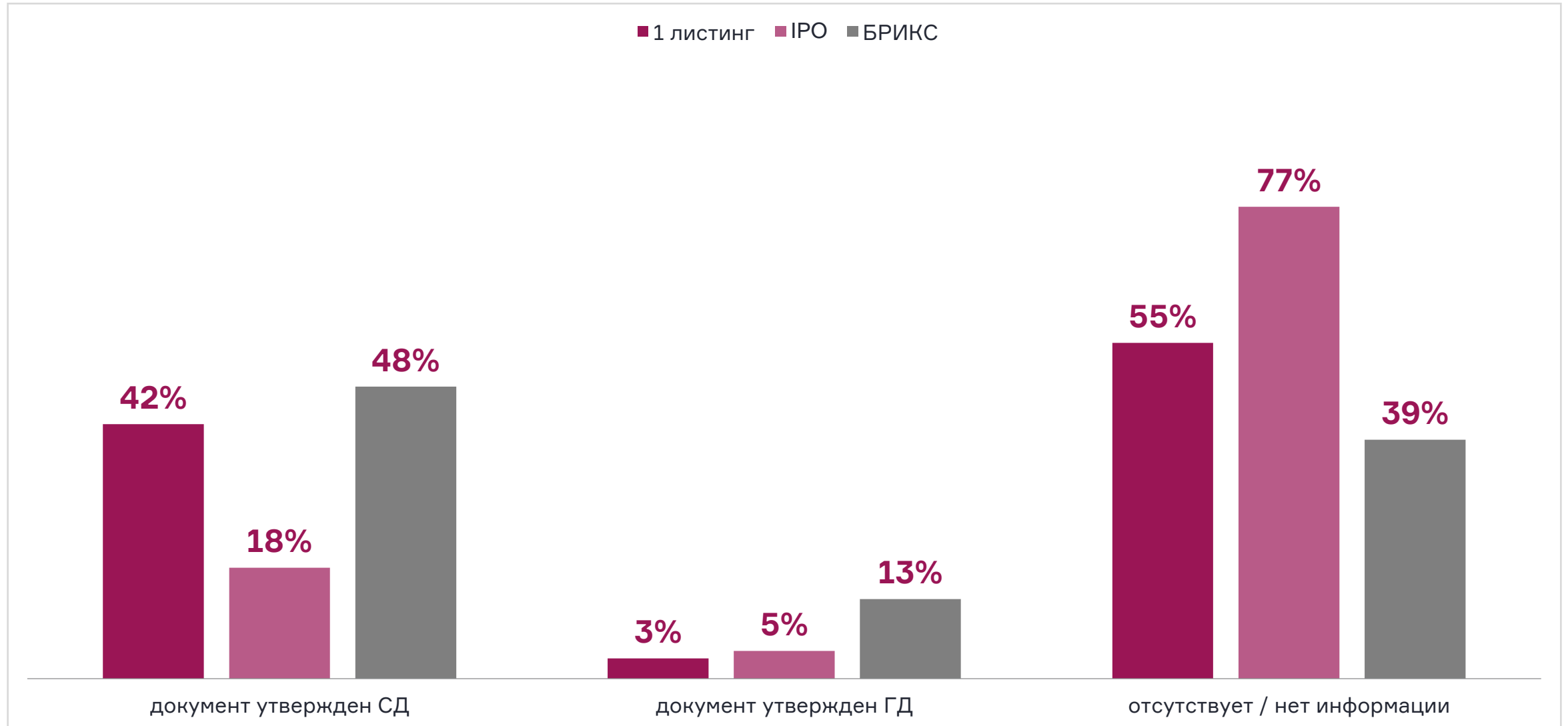
# Концентрация прав собственности в компании



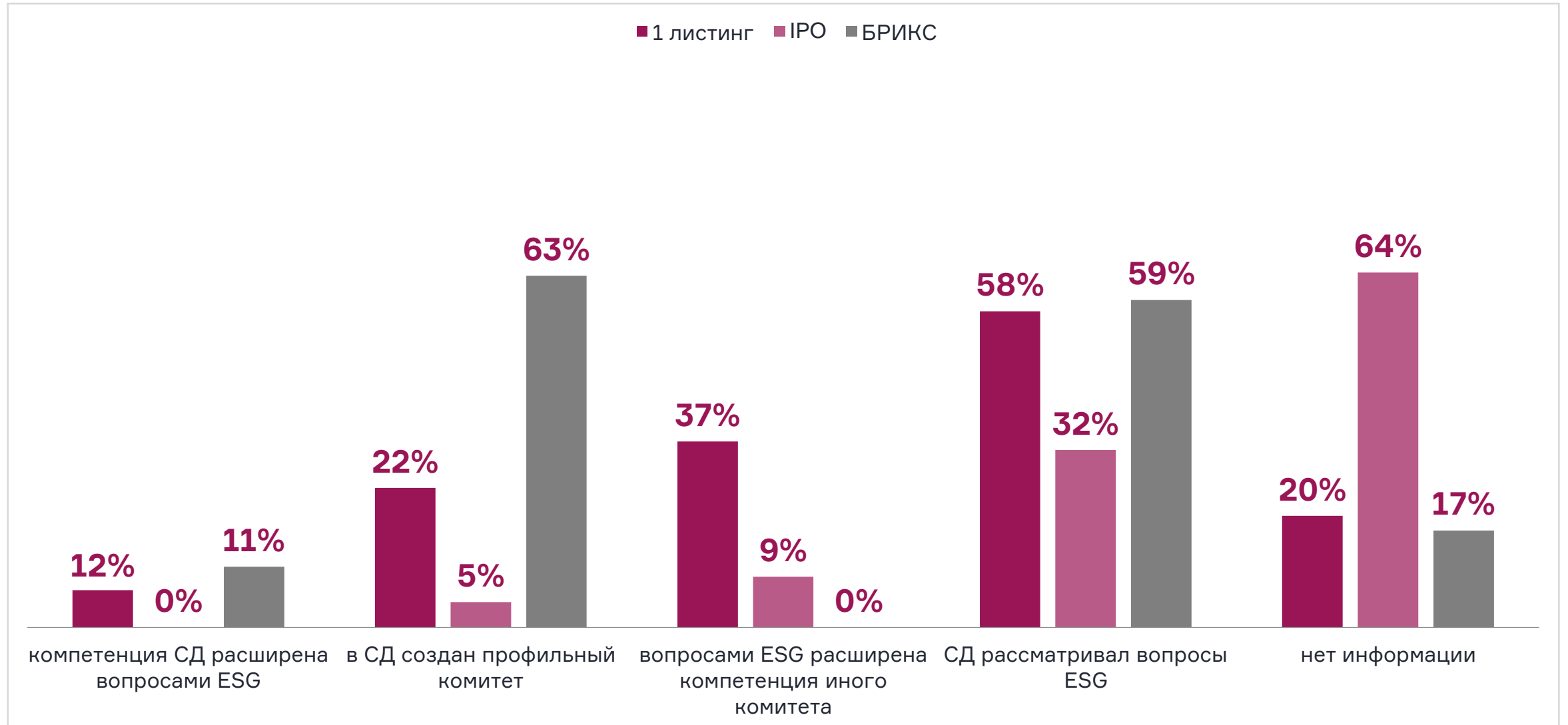
# В стратегии компании учтены цели ESG



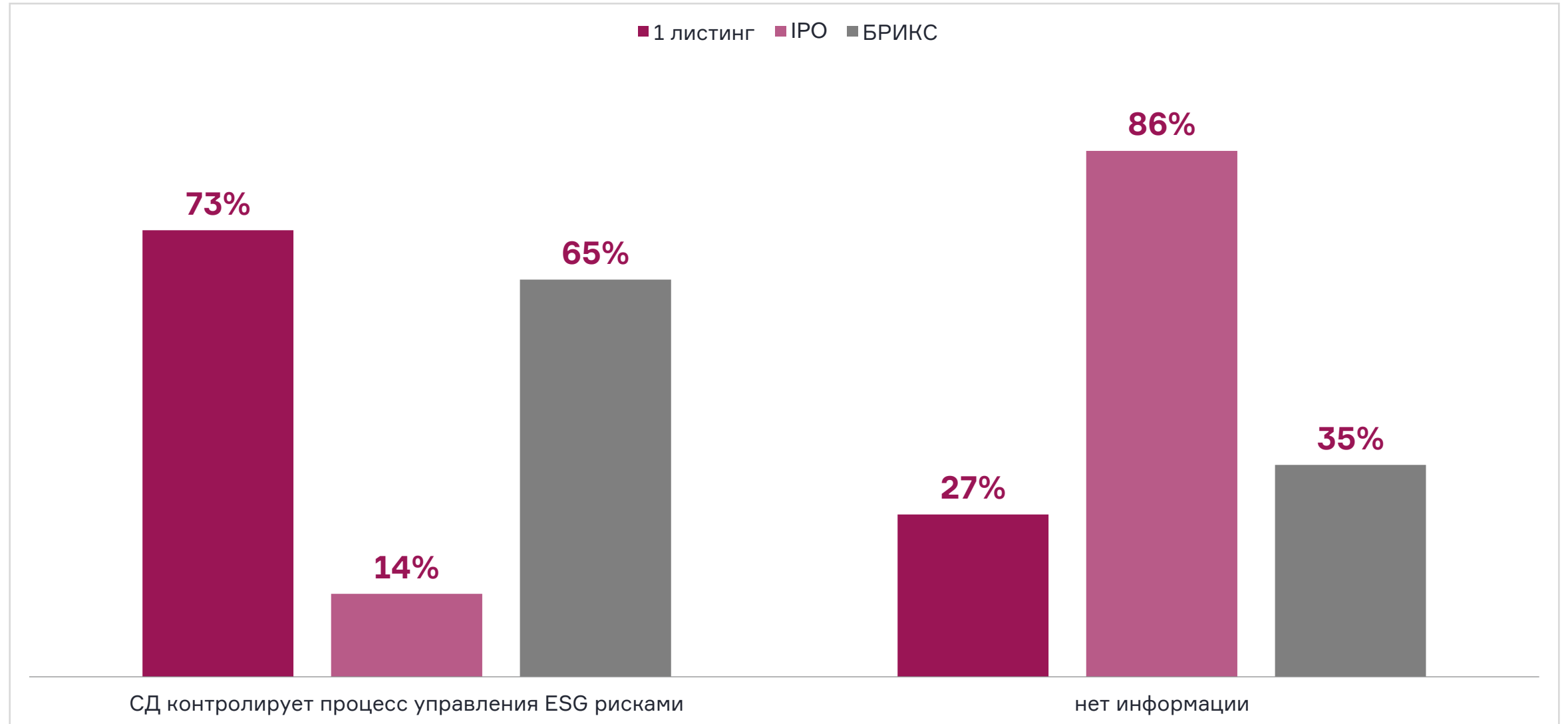
# Наличие политики в области устойчивого развития/ESG



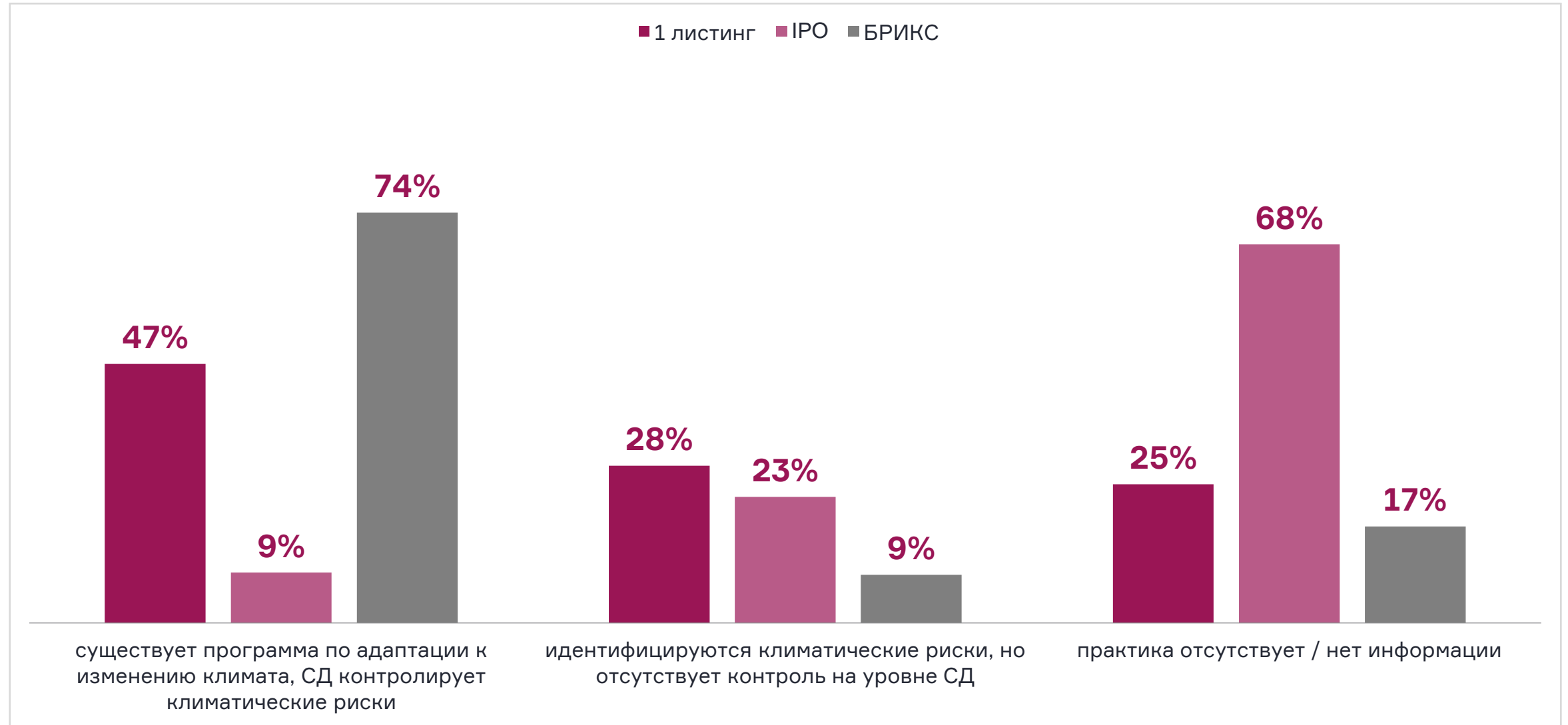
# Вопросы ESG в фокусе внимания совета директоров



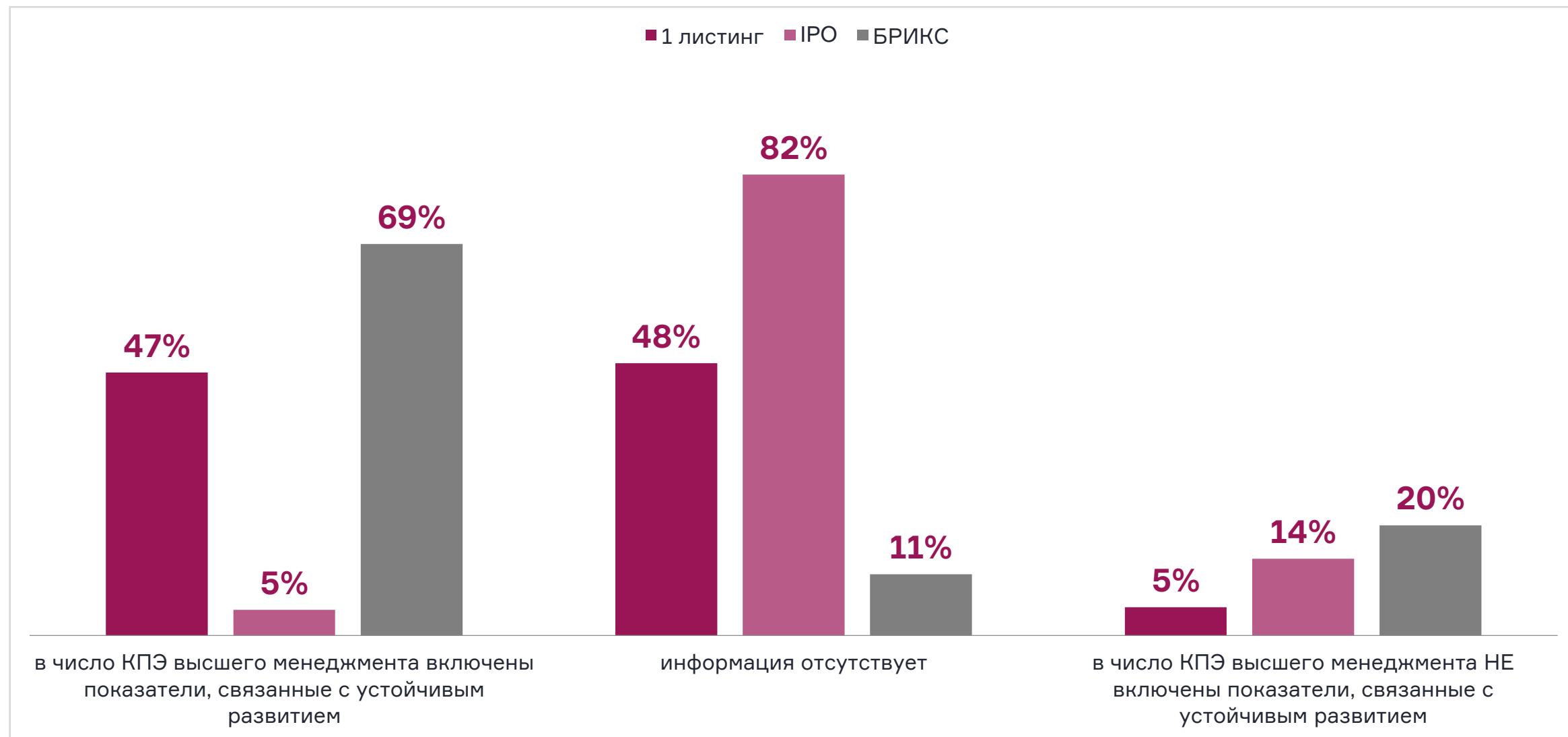
# Контроль ESG рисков на уровне совета директоров



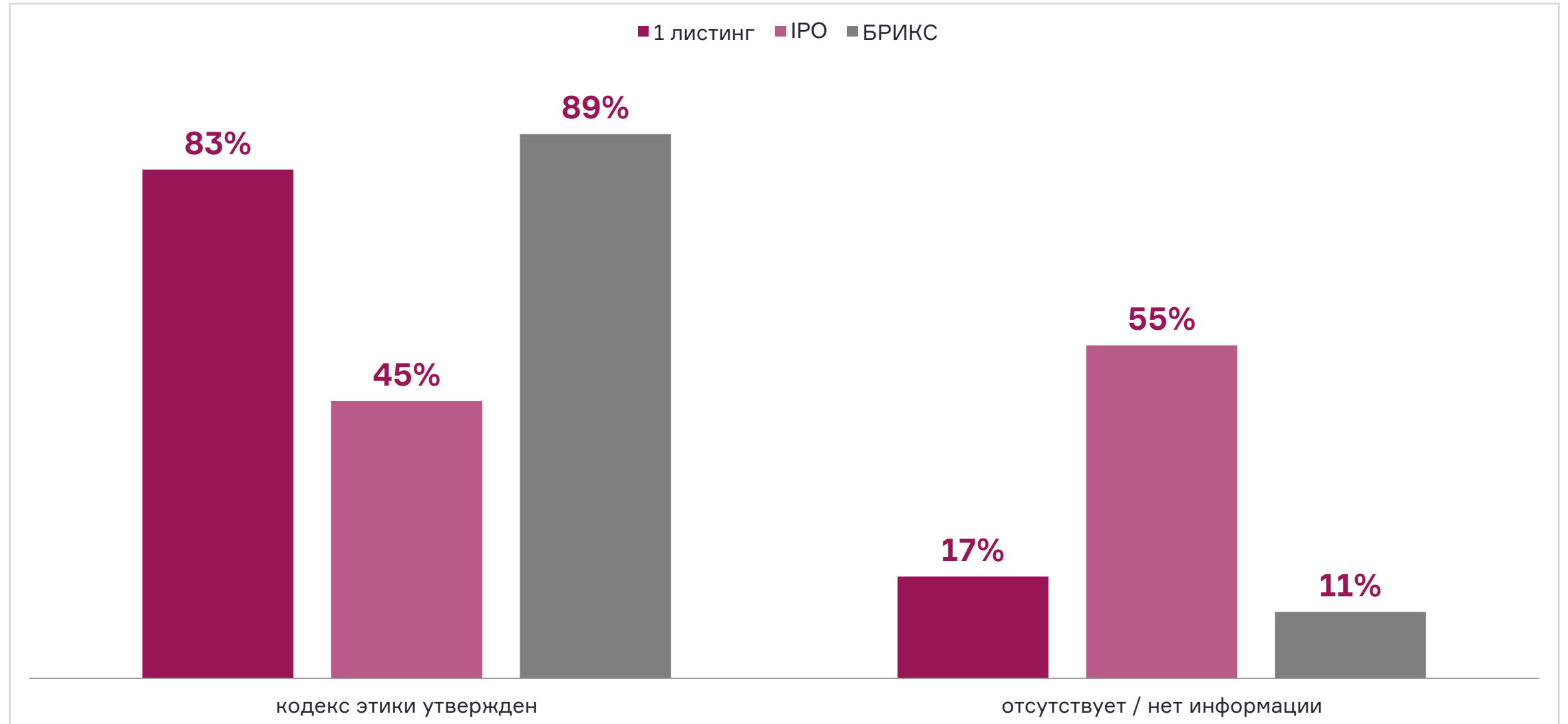
# Управление климатическими рисками и программы адаптации к изменениям климата



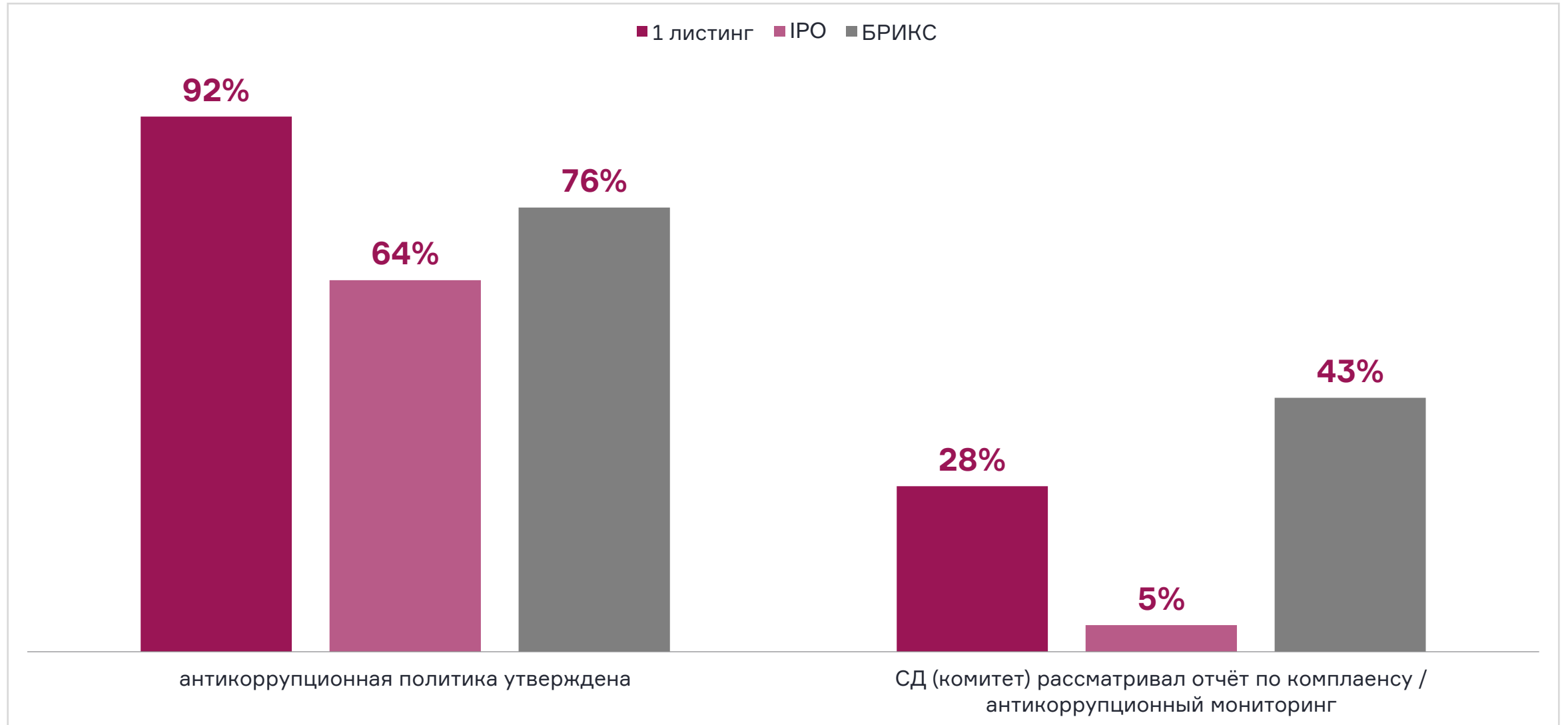
# Взаимосвязь КПЭ высшего менеджмента и принципов устойчивого развития



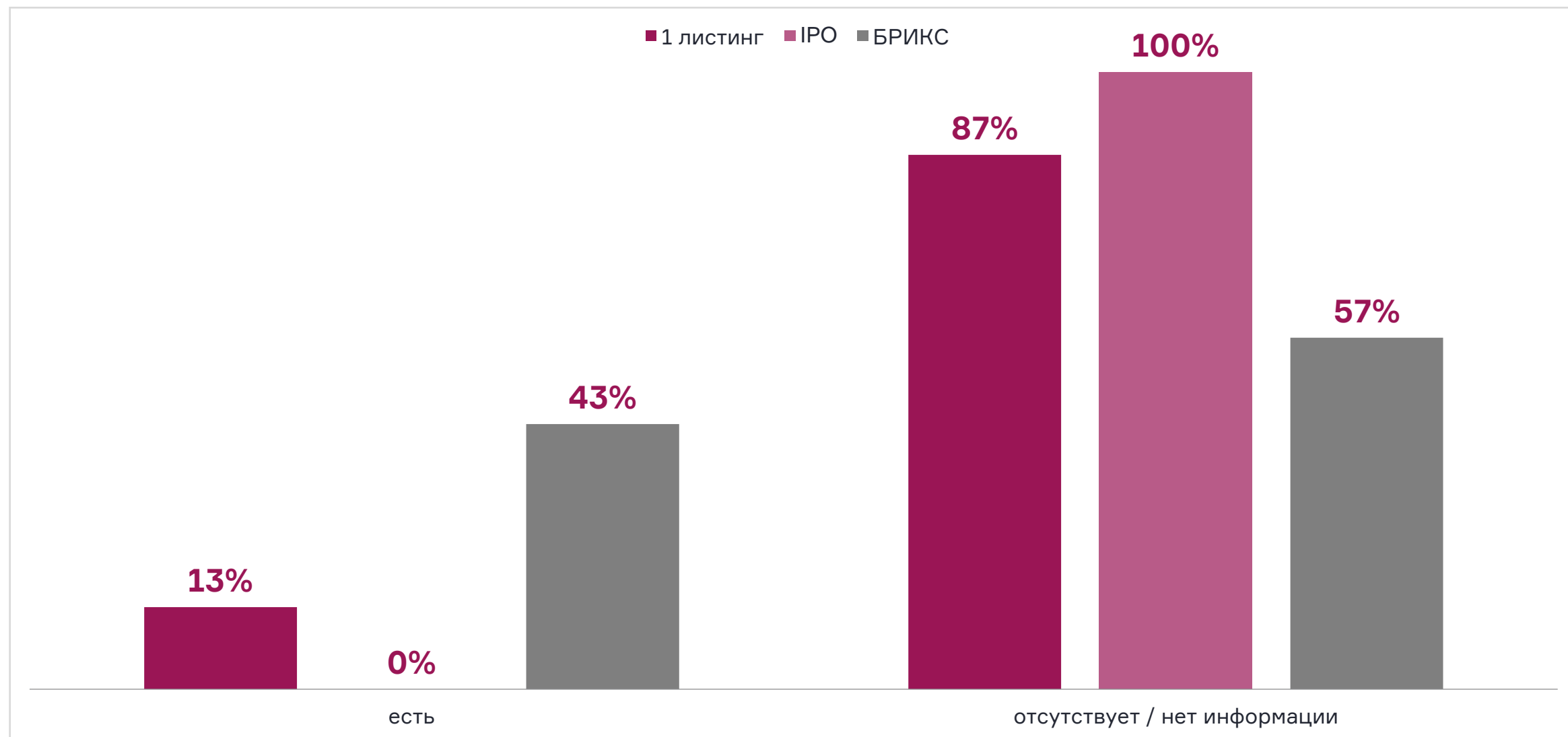
# Корпоративная этика



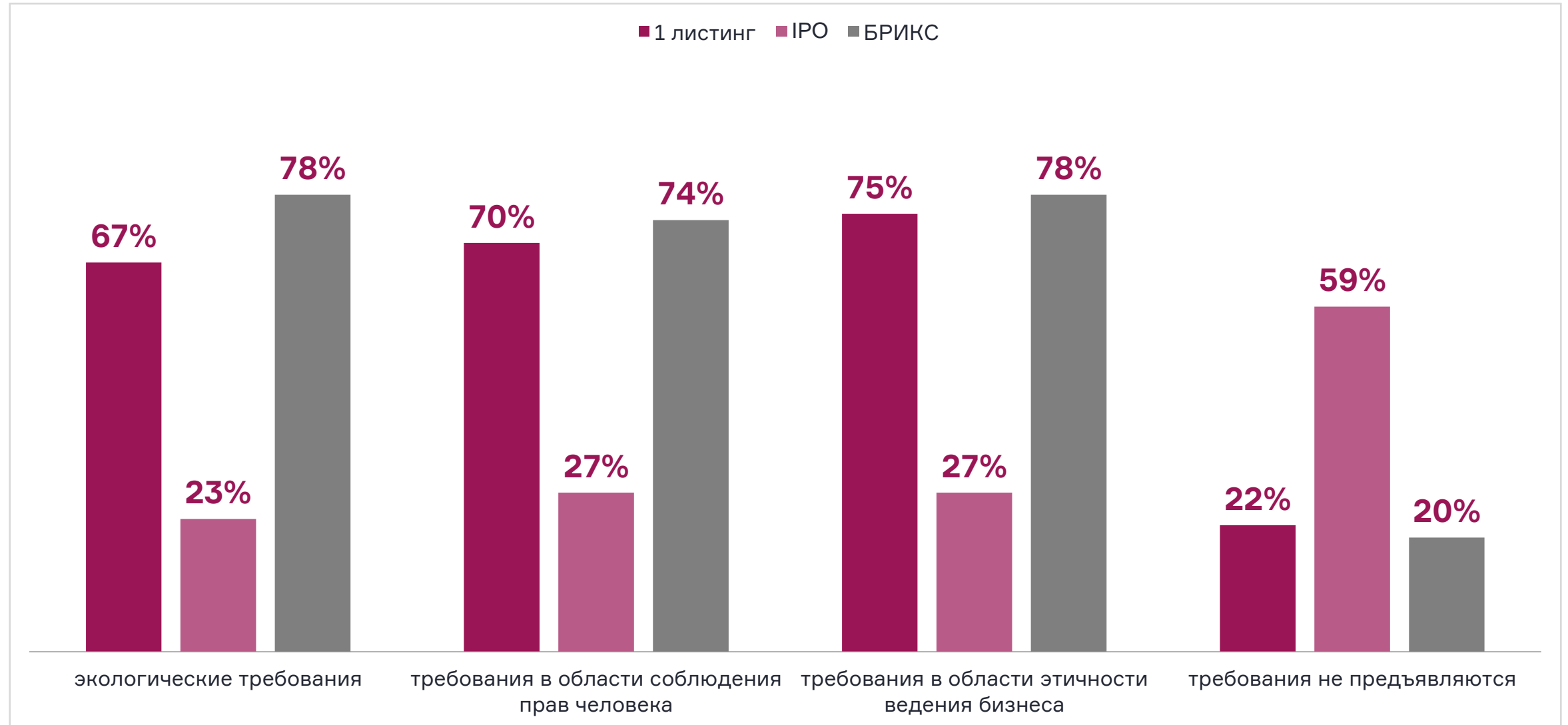
# Комплаенс



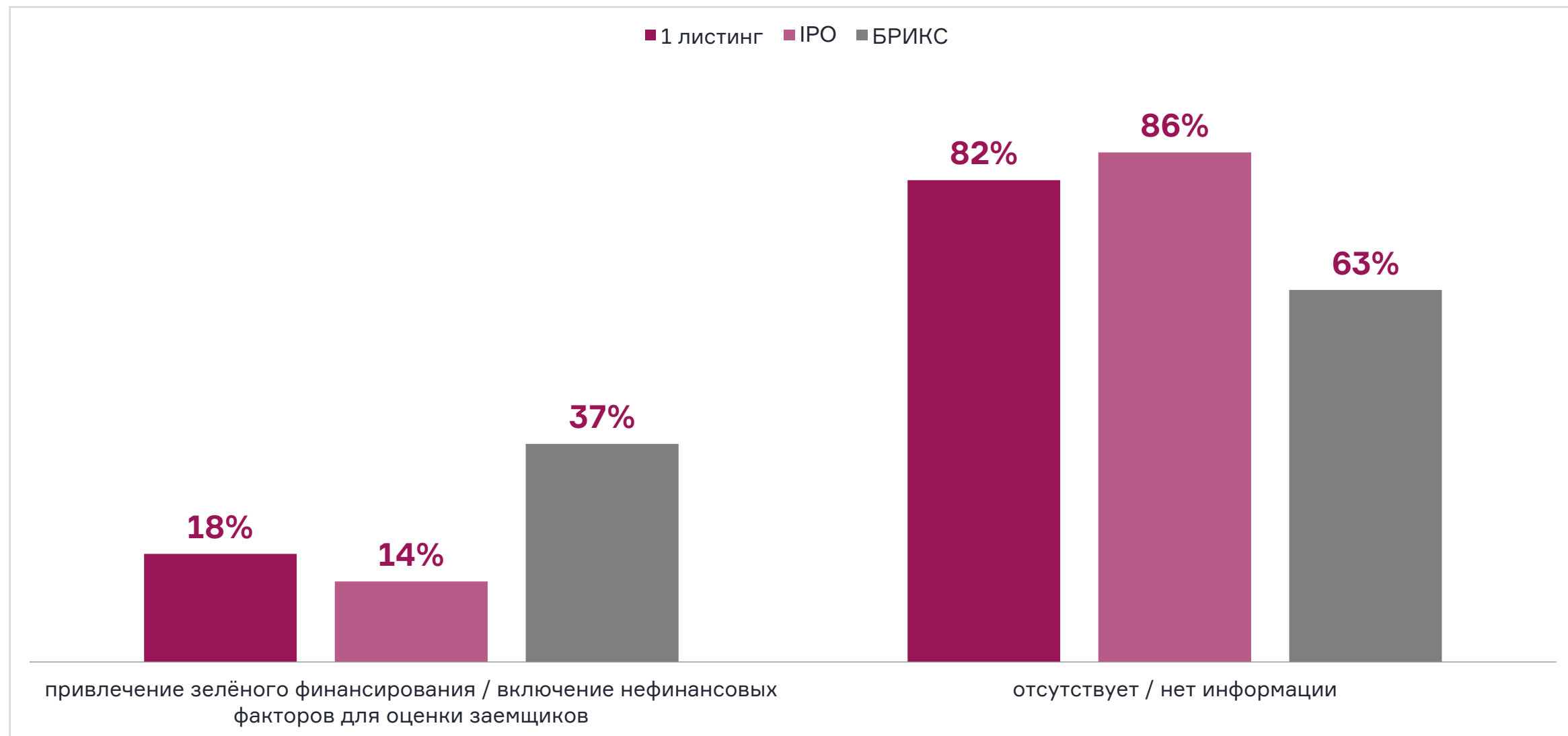
# Наличие политики разнообразия (инклюзии)



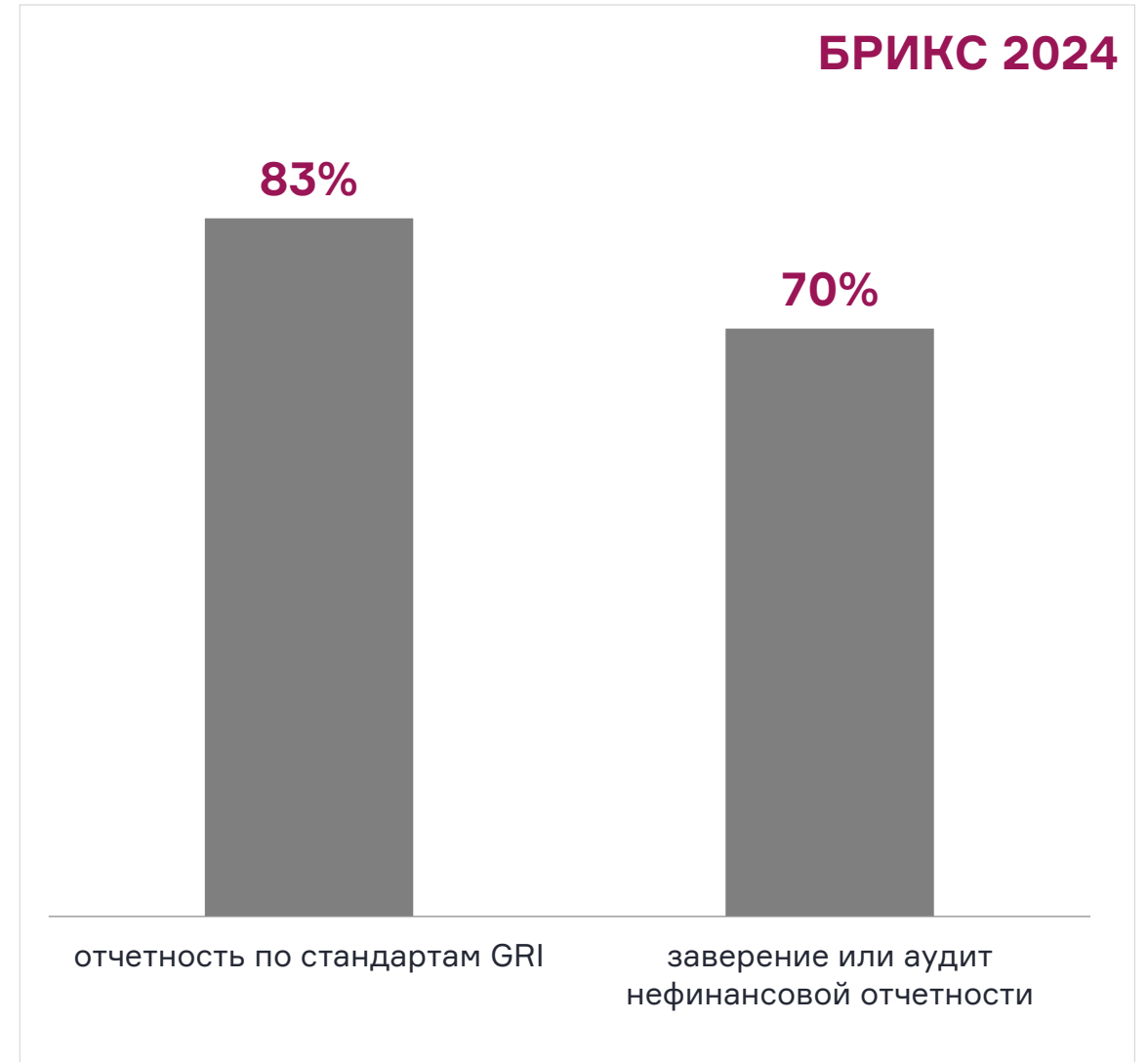
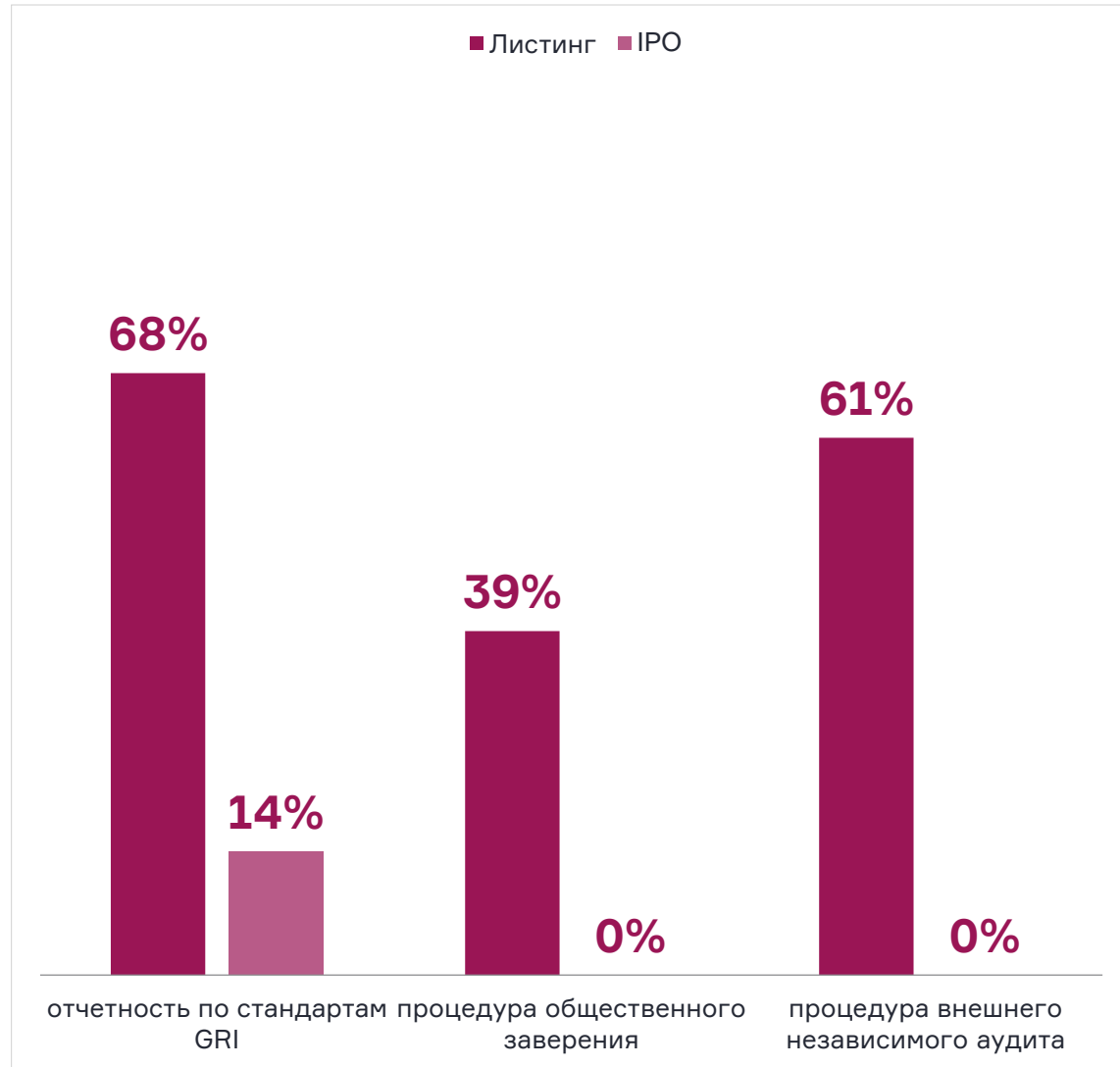
# Требования к поставщикам / подрядчикам в области экологии / соблюдения прав человека / этичности ведения бизнеса



# Ответственное финансирование



# Подготовка нефинансовой отчётности



# Выводы

---

1. Компании Первого уровня листинга продолжают развивать свою практику устойчивого развития и ESG, в том числе с учетом требований и рекомендаций регуляторов. Компании этой выборки интегрируют ESG-повестку в свой стратегический контур, обеспечивают управление ESG-рисками на уровне совета директоров.
2. К числу широко распространённых инструментов можно отнести утверждение кодекса этики, внедрение системы комплаенса, выстраивание ответственных цепочек поставок, а также подготовку нефинансовой отчетности.

# Выводы

---

3. Управление климатическими рисками – одна из приоритетных тем ESG-повестки российских публичных компаний. Процесс находится под пристальным вниманием регулятора и постепенно переходит от добровольных инициатив к комплексным стратегиям.
4. Ряд компаний интегрирует показатели устойчивого развития в систему мотивации высшего менеджмента, однако эта практика еще не получила широкого распространения.
5. Практика ответственного финансирования остается слабо развитой.
6. Практически по всем показателям исследования компании IPO демонстрируют крайне низкие результаты, что говорит о начальном этапе внедрения ESG-повестки.

# Контакты



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ



Е-mail

[ridinfo@rid.ru](mailto:ridinfo@rid.ru)



Телефон

+7 (495) 502-94-85



Веб-сайт

[www.rid.ru](http://www.rid.ru)



[https://t.me/sovet\\_directoram](https://t.me/sovet_directoram)